



# TRANSFERÊNCIAS VOLUNTÁRIAS NO CEARÁ: UMA AVALIAÇÃO NECESSÁRIA DA GESTÃO DO PROCESSO

*OS CAMINHOS E PROGRESSOS DA PESQUISA*



**Doutoranda: Ana Lúcia Lima Gadelha**

**Orientador - Professor Doutor Luís Borges Gouveia**

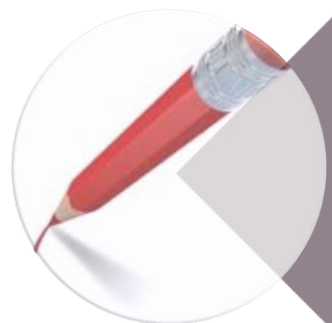
**Co-orientadora: Professora Doutora Anabela Mesquita**

**09/07/2021**

# Motivações para a pesquisa



**Experiência Profissional:  
Atuação na área controle das  
transferências  
Voluntárias**



**Inexistência de Avaliação no  
Estado dessa Temática**

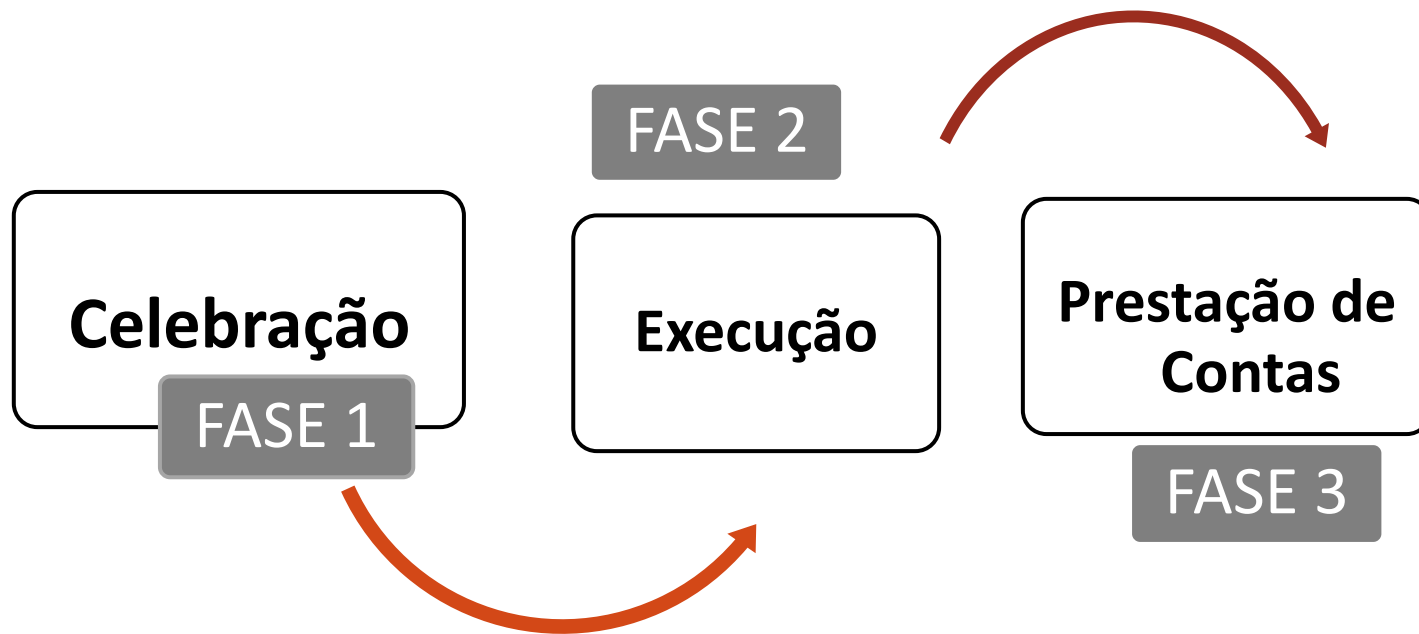


**Montante vultoso de recursos  
públicos a título de TV**



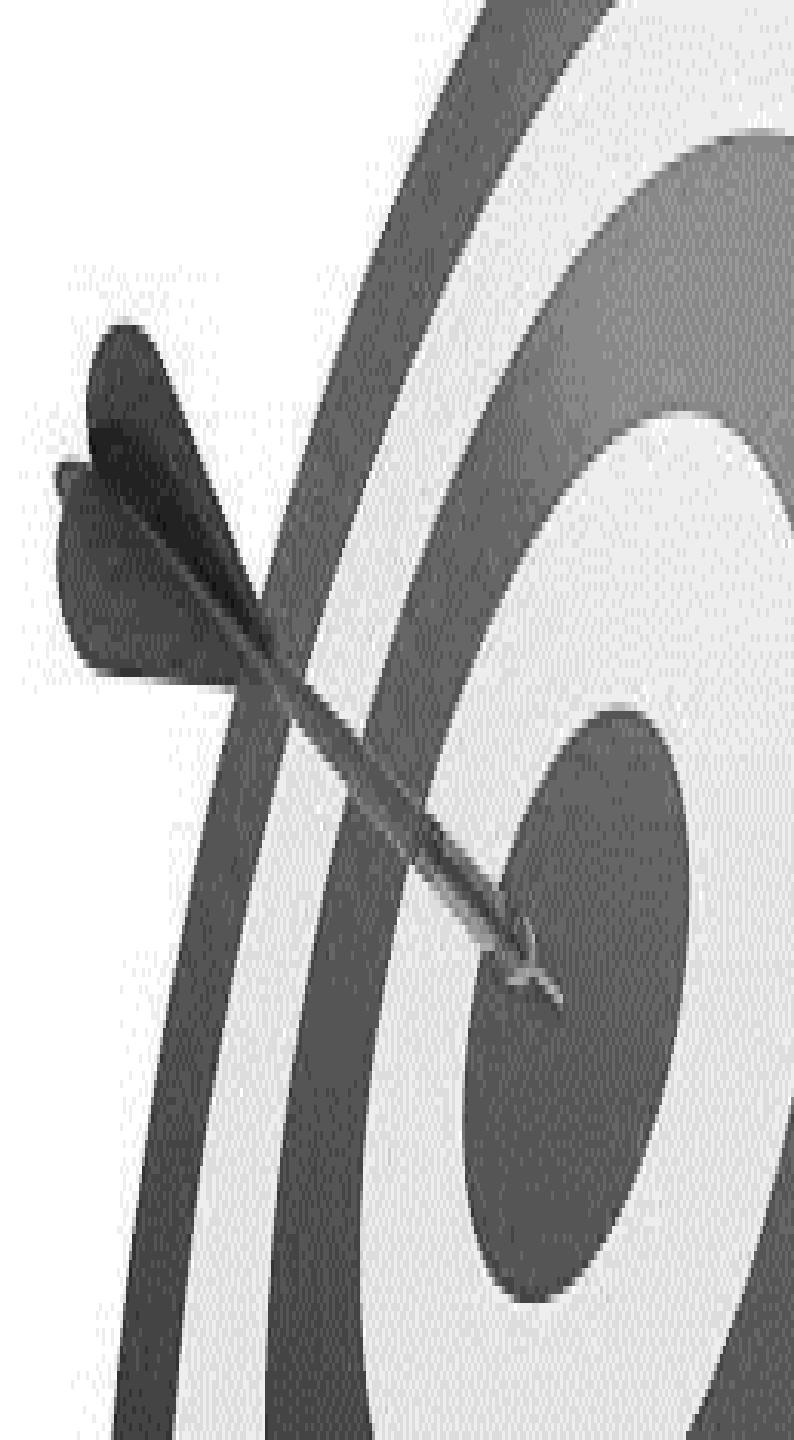
# Questão de Investigação

A gestão do processo das transferências voluntárias executada no Estado do Ceará, tem sido eficiente e eficaz para a realização da política pública implementada por essa modalidade de pactuação de transferência de recursos financeiros?



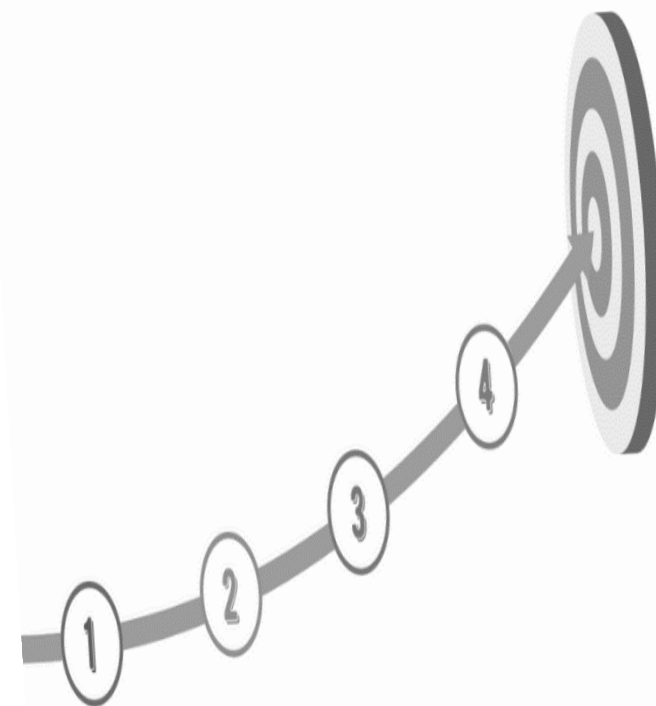
# Objetivo Geral

**Avaliar a gestão do processo das transferências voluntárias executada no Ceará de 2005 a 2019 e propor melhorias visando a eficiência e eficácia dessa modalidade de política no Estado.**



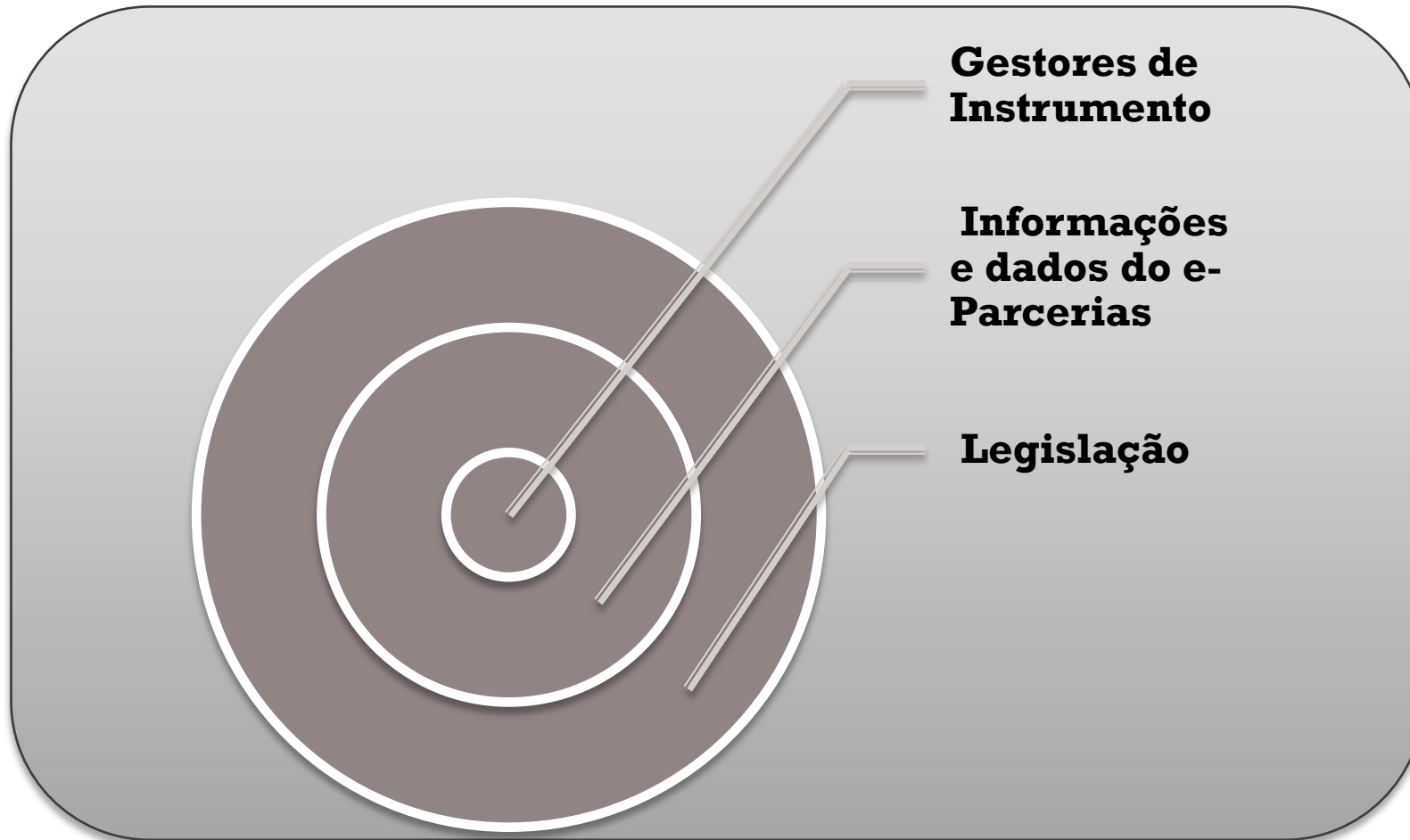
# Objetivos Específicos

- ✓ Identificar os fatores críticos e de sucesso da gestão do processo das transferências voluntárias, em suas etapas celebração, execução e prestação de contas, sob os critérios da eficiência e eficácia do processo.
- ✓ Identificar e qualificar a influência do Controle Interno na gestão do processo de transferências voluntárias;
- ✓ Avaliar o papel da ferramenta tecnológica e-Parcerias, conhecer e apresentar suas potencialidades e restrições;
- ✓ Conhecer o posicionamento sobre a gestão do processo pelos gestores dos instrumentos nos órgãos estaduais concedentes dos recursos;
- ✓ Dar conhecimento aos gestores da avaliação para tomada de decisão.



## Caminhos e Progressos da Pesquisa - Metodologia

- ✓ Para atingir os objetivos da Tese e responder à questão de investigação a busca se deu nos elementos que compõem o processo:



# Avaliar para a tomada de Decisão

**Com base em Gouveia, Ranito (2004):**

*A tomada de decisão é um processo genérico, porque tem lugar em toda a actividade organizada, é dinâmica, porque ocorre a todos os níveis da hierarquia, qualquer que seja a forma de organização e do contexto em que é realizada.*

**Níveis de Responsabilidade:**





### Levantamento Bibliográfico

Amplo Levantamento realizado em importantes repositórios: B-ON, RCAPP, CAPES, SCIELO.

Formação de uma biblioteca na Mendley com indexação em 6 temas: Federalismo, Federalismo Fiscal, Transferências Intergovernamentais, Transferências Voluntárias, Controle, e Avaliação de Políticas Públicas, num total de 247 artigos, selecionados para leitura aprofundada.

.





## Levantamento Documental

- ✓ Levantamento e leitura com profundidade da legislação, em âmbito federal e estadual.
- ✓ Levantamento e tratamento dos dados brutos no Portal da Transparência do Estado do Ceará. Dados de 2005/2019.
- ✓ Cotejo com informações retiradas do Portal da Transparência do Governo Federal.
- ✓ Levantamento e mapeamento de todo o processo operacional no sistema e-Parcerias.





## Questionários

### **Estruturação de questionário utilizando a plataforma do Google Formulários.**

- ✓ **Elaboração de questionário com 8 seções e 25 perguntas, dirigido ao público específico dos gestores de instrumento.**
- ✓ **Realização do primeiro pré teste para verificar a consistência das questões sob o aspecto gramatical, linguístico e interpretativo, com gestores e técnicos ligados a área do e-Parcerias da Controladoria e Ouvidoria Geral. Enviado a 20 pessoas, das 20, 5 responderam.**
- ✓ **Realização de um segundo pré teste com 30 indivíduos do total de 141 gestores de instrumentos.**





## Encaminhamentos da Tese

### Encaminhamentos práticos e administrativos da Tese

- ✓ Organização e aprovação do Projeto de Pesquisa na plataforma Brasil, cumprindo os requisitos exigidos para as entrevistas.
- ✓ Escrita de 7 capítulos da Tese, mais a introdução. A iniciar o 8º capítulo que reportará os resultados das entrevistas com os gestores de instrumentos.





**Resultados**

**Período de 2005 a 2019:**

**R\$ 7.713.404.223,96 em convênios assinados,**

**R\$ 5.428.224.795,88 em valores pagos.**

<b>ANO</b>	<b>Receita Corrente Líquida (em bilhões)</b>	<b>Total Conv. Pagos (em bilhões)</b>	<b>% sobre a RCL</b>
<b>2011</b>	10,96	0,47	4,29
<b>2012</b>	12,02	0,54	4,51
<b>2013</b>	13,38	0,62	4,67
<b>2014</b>	14,42	0,47	3,24
<b>2015</b>	15,18	0,28	1,83
<b>2016</b>	17,83	0,38	2,15
<b>2017</b>	17,78	0,46	2,58
<b>2018</b>	19,19	0,4	2,07
<b>2019</b>	20,88	0,06	0,28
<b>TOTAL</b>	141,64	3,68	25,62



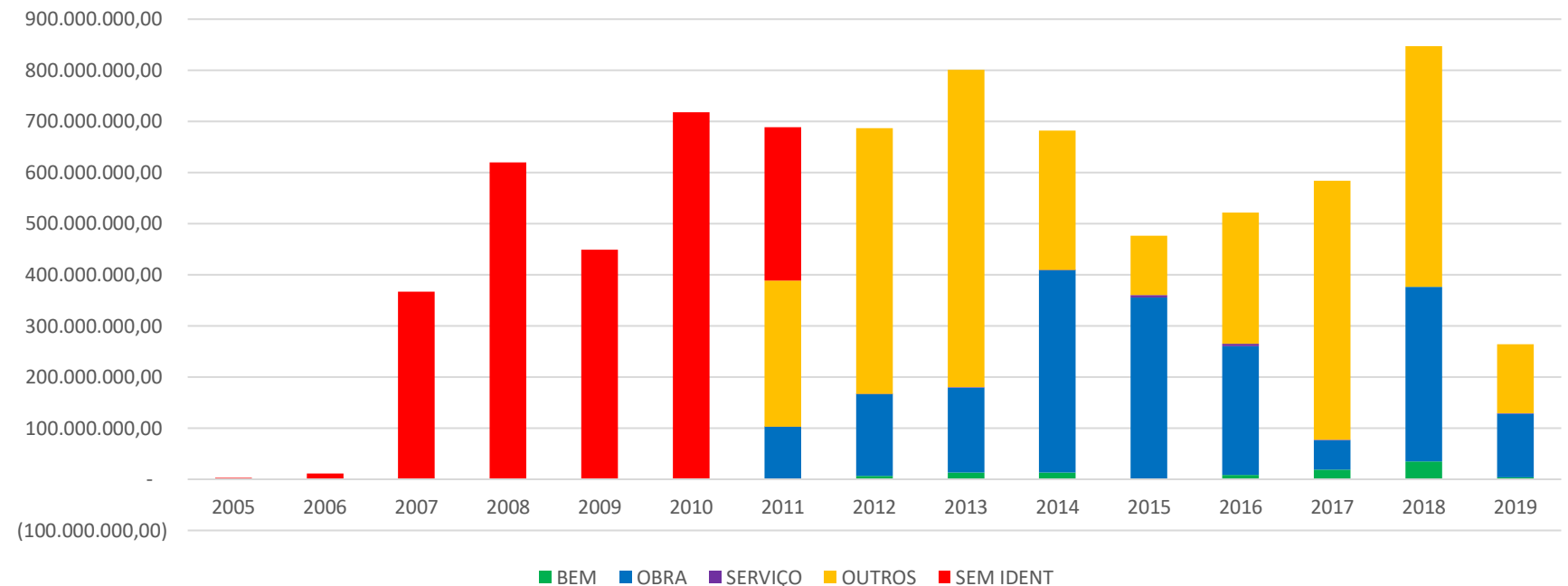


## Destaques - Informações de caráter quantitativo

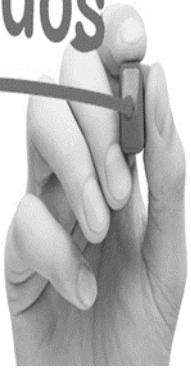
**Ausência de agrupamento das informações por política pública implementadas no Sistema e-Parcerias. Imprecisão de informações em campos do Sistema, que agrupam vultosos recursos pagos.**



Categorias de Objetos Pactuados - Participação por Ano e Valor (em 1.000,00 Reais)

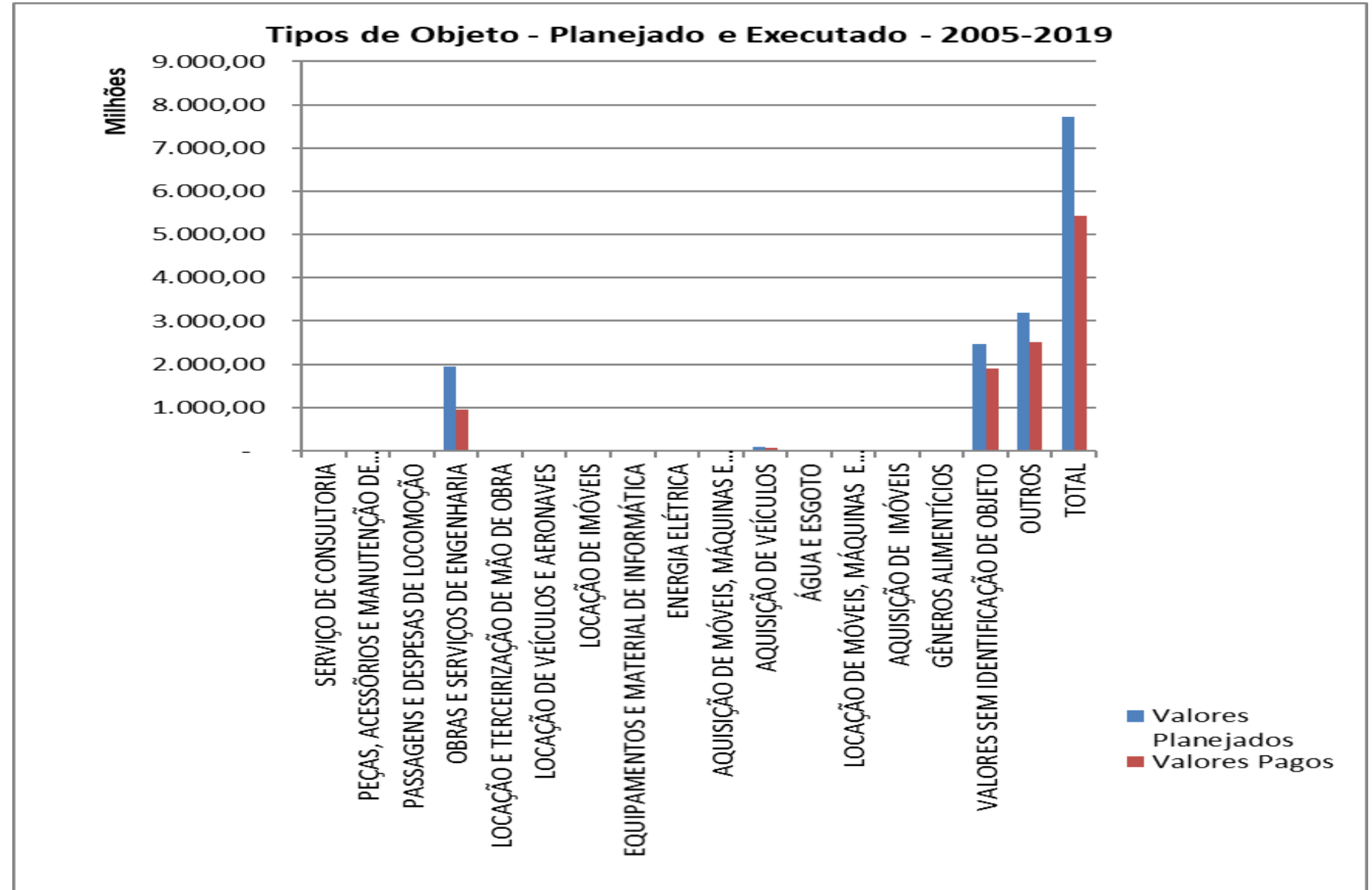


## Resultados

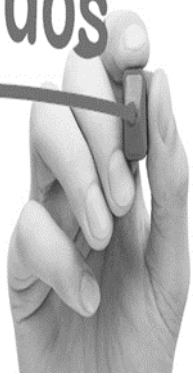


## Resultados

### Destaques - Informações de caráter quantitativo



Resultados



Resultados

## Destaques - Informações de caráter quantitativo



Média de tempo  
execução dos  
Convênios = 1,5 ano



Média de Valor  
executado abaixo de R\$  
400 mil



Desuniformização de  
valores x tempo dos  
convênios





Consolidar e analisar os dados dos questionários com Gestores de instrumentos.

Concluir a escrita da Tese

**Obrigada**

