

JULHO 2020

Uma proposta de modelo de mentoria para startups em seu processo de idealização

Carolina Barroca da Rocha

Prof. Luis Borges Gouveia

Faculdade de Ciência e Tecnologia

Universidade Fernando Pessoa

Apresentação

As startups vêm se mostrando como uma inovação no moderno ecossistema empresarial como empresas ou grupo de pessoas que se reúnem para tentar transformar uma ideia em um negócio viável.

Isso tanto no Brasil quanto no mundo inteiro. As chamadas unicórnios, por exemplo, são empresas que valem mais de US\$ 1 bilhão.

Este fenômeno, no entanto, vem acompanhando de altos índices de mortalidade, frustrando e enterrando tais ideias como memórias dolorosas para centenas de milhares de empreendedores mundo afora.

Apresentação

Para evitar que os esforços desprendidos fracassem, entidades de fomento ao desenvolvimento empresarial, como o Sebrae, oferecem programas de aceleração nas quais são apresentados mentores aos empreendedores.

A mentoria teria, neste contexto, o papel de assegurar o alcance de objetivos e indicar o foco de direcionamento no processo de ideação das startups.

Objetivos

Diante disso, a tese a ser elaborada tem como objetivo propor um modelo efetivo de mentoria para startups que estão em seu processo de idealização, que auxilie a evitar a mortalidade destas, garantindo assim um auxílio no desenvolvimento empresarial, e, por conseguinte, econômico, gerando um bem maior para a sociedade.

O Artigo tem apresentado tem como objetivo contribuir para a análise do depoimento de vivência de mentor do Programa de Aceleração de StartUps do Sebrae na Paraíba, com buscas a entender o modelo de mentoria desta instituição.

Metodologia

Para isso, buscou-se como metodologia de pesquisa qualitativa, através de entrevista em profundidade com o mentore do referido programa

Revisão da literatura

Através de autores como:

- Bernhoeft (2014)
- Chiavenato (2017)
- Gomes (2015)
- Mehllausen (2014)
- Oliveira (2015)
- Penim & Catalão (2018)
- Ries (2012; 2019)

Conceituação

Um conceito sobre *mentoring*:

"O *mentoring* pode ser definido como a participação de uma pessoa veterana e experiente (o mentor) para orientar e preparar outra pessoa (o orientando ou protegido) com menos conhecimento ou familiaridade em determinada área. Em geral o *mentoring* faz parte integrante do processo de encareiramento ou do planejamento de carreira. Sob a batuta de um bom mentor, a aprendizagem passa a focalizar objetivos, abrir oportunidades, definir expectativas, alavancar padrões e assistir outra pessoa na plena realização de suas potencialidades.

(Chiavenato p. 193, 2017)

Apresentação de resultados

- Mentor na faixa dos 40 anos, com mestrado, passou por processo de Aceleração de StartUps pelo Sebrae.
- Contratado pelo Sebrae por dois anos, atua como voluntário também.
- Mais de 200 Mentorados assistidos.
- Realiza atendimentos através do Programa de Aceleração de StartUps do Sebrae, através de uma hora de mentoria por mês por Mentorado (ou StartUp).
- Cobra aos mentorados processos de criação solicitados ao longo do Programa.
- Apresenta sua própria vivência como mentor.

Apresentação de resultados

- Encontros estão acontecendo online (através do WhatsApp e Zoom, principalmente).
- Presta contas ao Sebrae através de relatórios ao final das fases do Programa.
- Acredita que Sebrae precisa quebrar barreiras burocráticas internas para atender às StartUps com maior dinamicidade em suas necessidades.
- Informou não haver um modelo de mentoria imposto ou sugerido pelo Sebrae.

Apresentação de resultados

- Encontros estão acontecendo online (através do WhatsApp e Zoom, principalmente).
- Presta contas ao Sebrae através de relatórios ao final das fases do Programa.
- Acredita que Sebrae precisa quebrar barreiras burocráticas internas para atender às StartUps com maior dinamicidade em suas necessidades.
- Informou não haver um modelo de mentoria imposto ou sugerido pelo Sebrae.

Considerações Finais

- O Sebrae não tem um modelo formal de prática de Mentoria que possa auxiliar as StartUps, possuindo, atualmente, apenas um modelo fixo de Programa de Aceleração, com Aulas Semanais e com duração de dois meses para os empreendedores neste segmento.

”

Obrigada!