

Redes e Território

Luis Borges Gouveia,
Universidade Fernando Pessoa

Seminário, 17 de Maio

Mestrado de Administração Pública

Instituto Politécnico da Guarda

Redes e Território

Uma conversa informal na Guarda

No contexto dos desafios que o final da primeira década do Séx XXI nos oferece, os territórios tem de se reinventar e assumir novas prioridades.

As questões associadas com as redes e a forma como se pode explorar o digital e a crescente sofisticação de infraestruturas, serviços e aplicações, exige respostas que considerem as características de cada população em particular e o potenciar dos aspetos que tornem um território um espaço (físico e virtual) que ofereça qualidade de vida e propostas sustentáveis para uma atividade humana feliz.

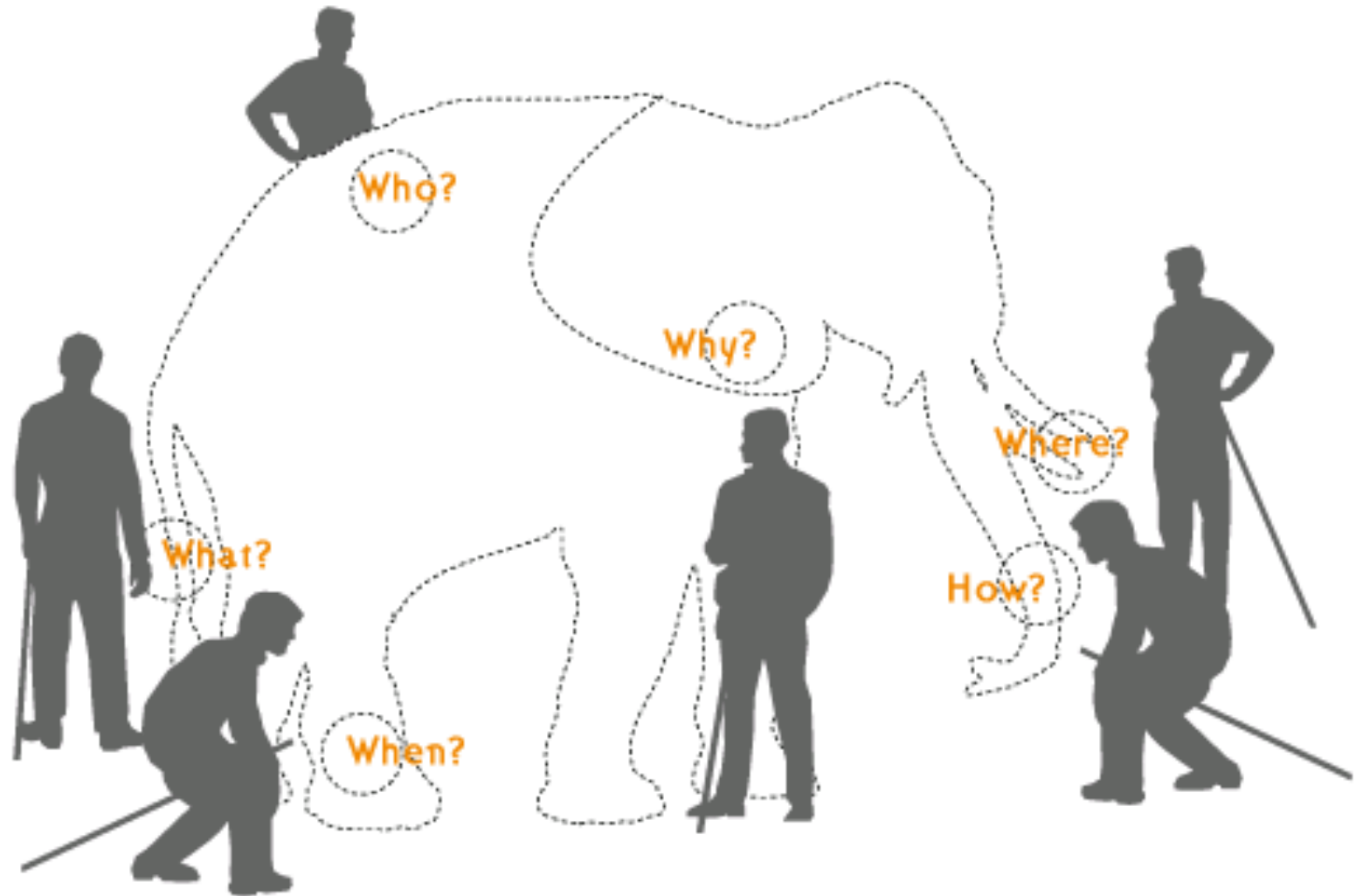
A apresentação discute que estas propostas se devem centrar no equilíbrio das redes e do território.

Luis Borges Gouveia
Professor Associado com Agregação
Universidade Fernando Pessoa
<http://about.me/lbgouveia>

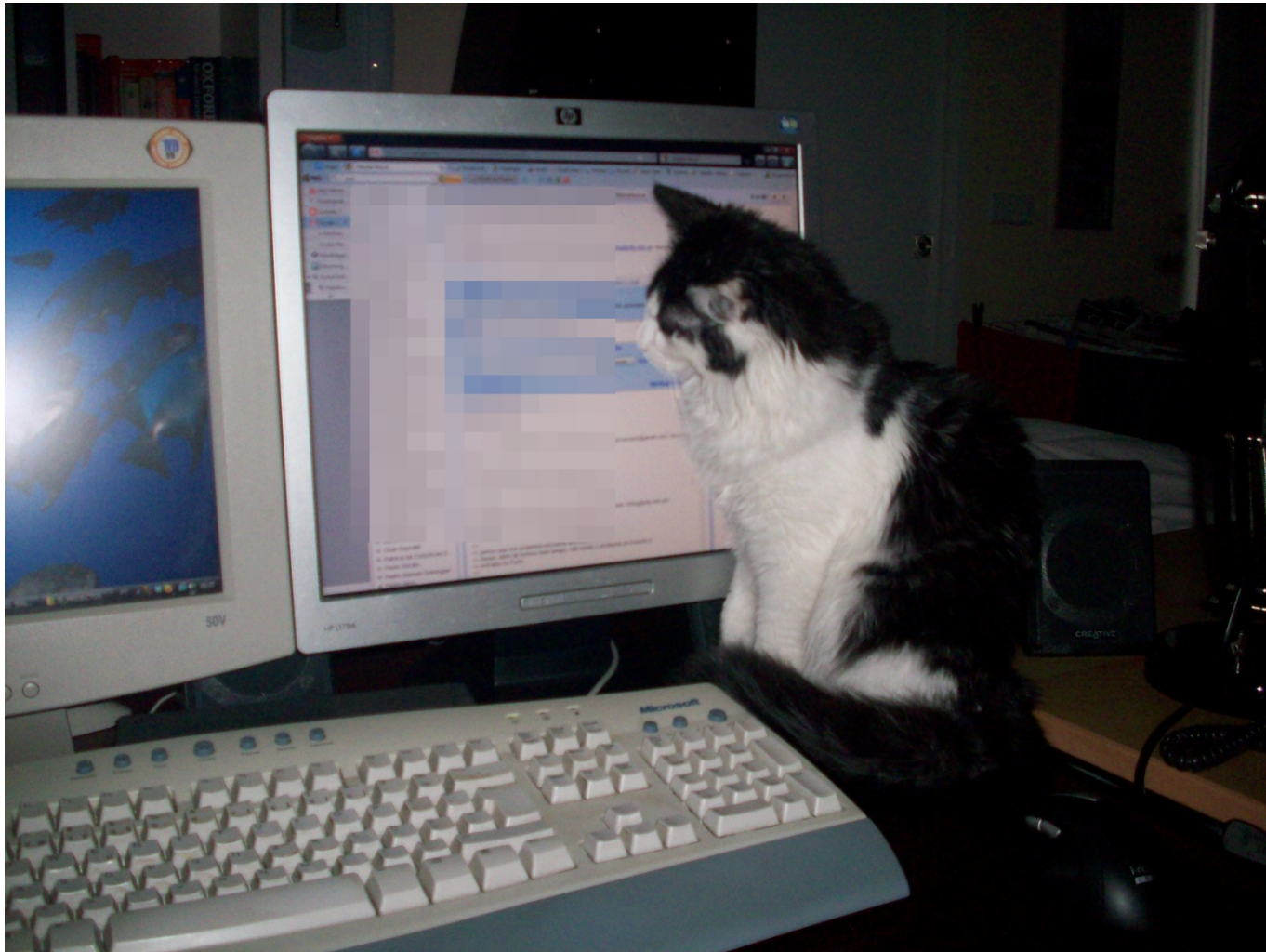
O Todo e a parte...

- Distanciamento
- Confrontação de interesses
- O tempo e o efémero
- Desafios para a análise do contexto atual:
 - Sistemas complexos -> redes
 - Mudanças em curso -> crise

The Six Blind Men and The Elephant



Qual o contexto e papel de cada um?



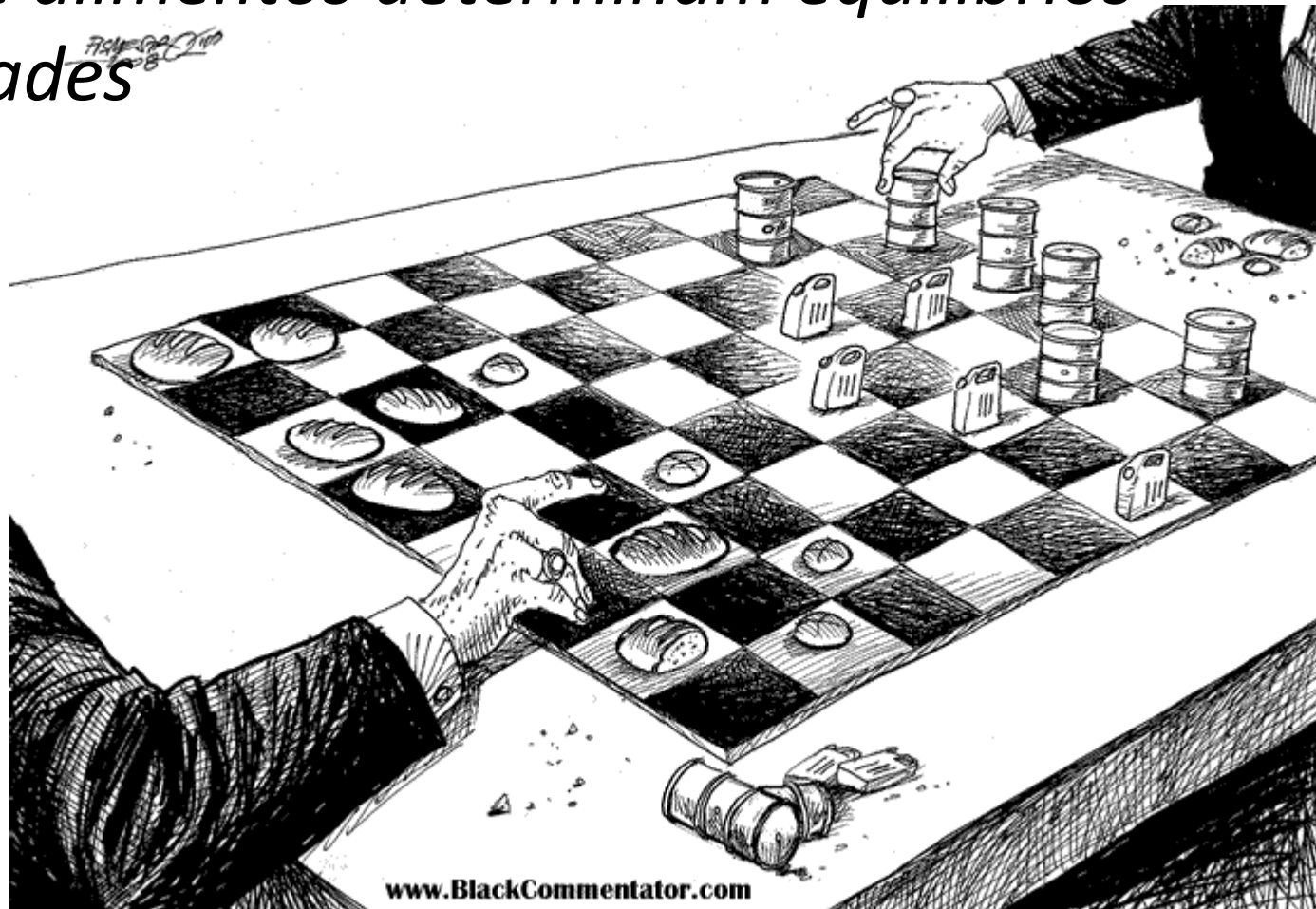
O Papel da
academia...

O Papel de cada um..

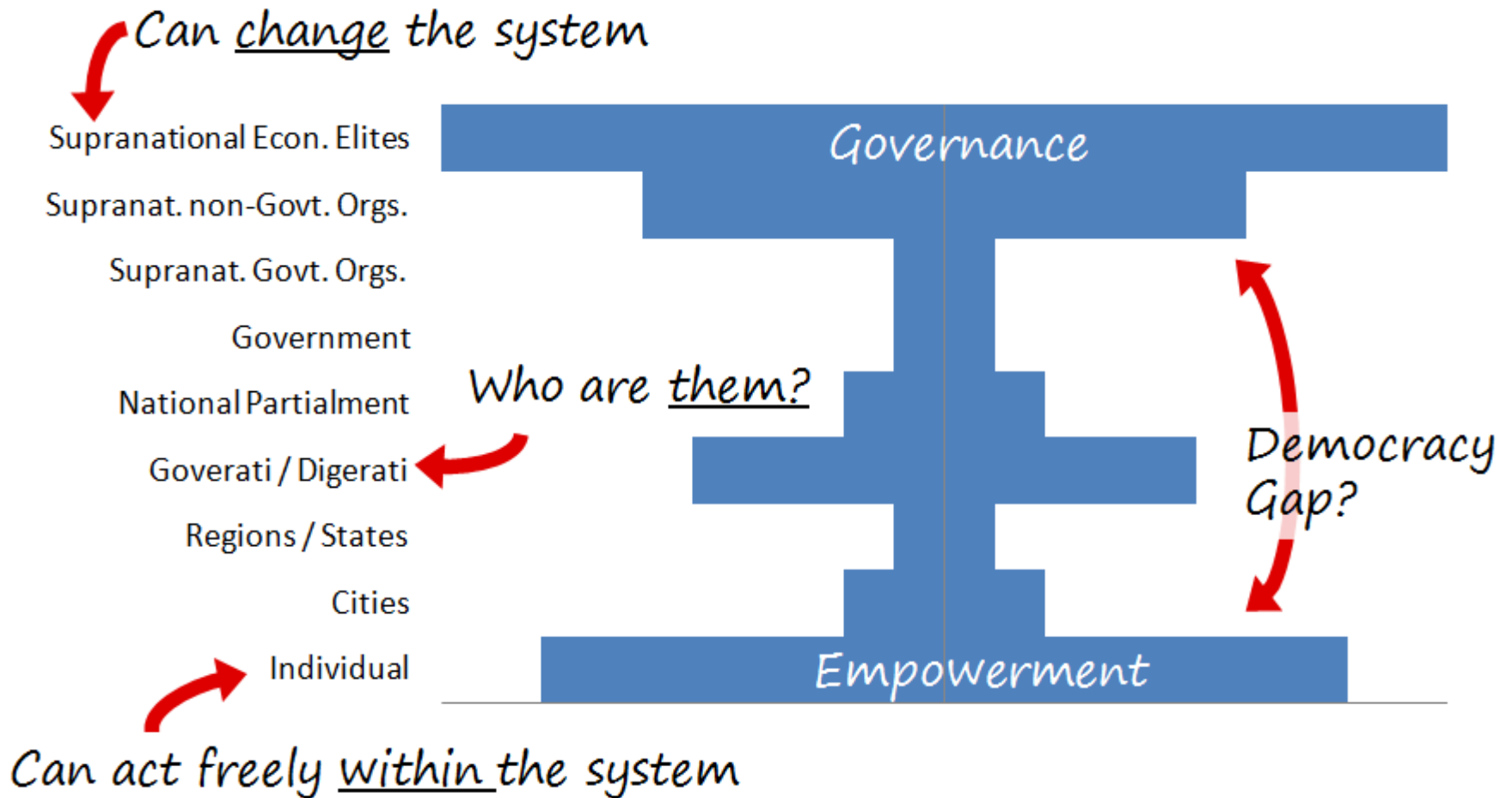
**NÃO QUERO
QUE VOCÊ
PENSE
COMO EU.
SÓ QUERO
QUE PENSE.**

Globalização e geopolítica

- *Energia e alimentos determinam equilíbrios e prioridades*

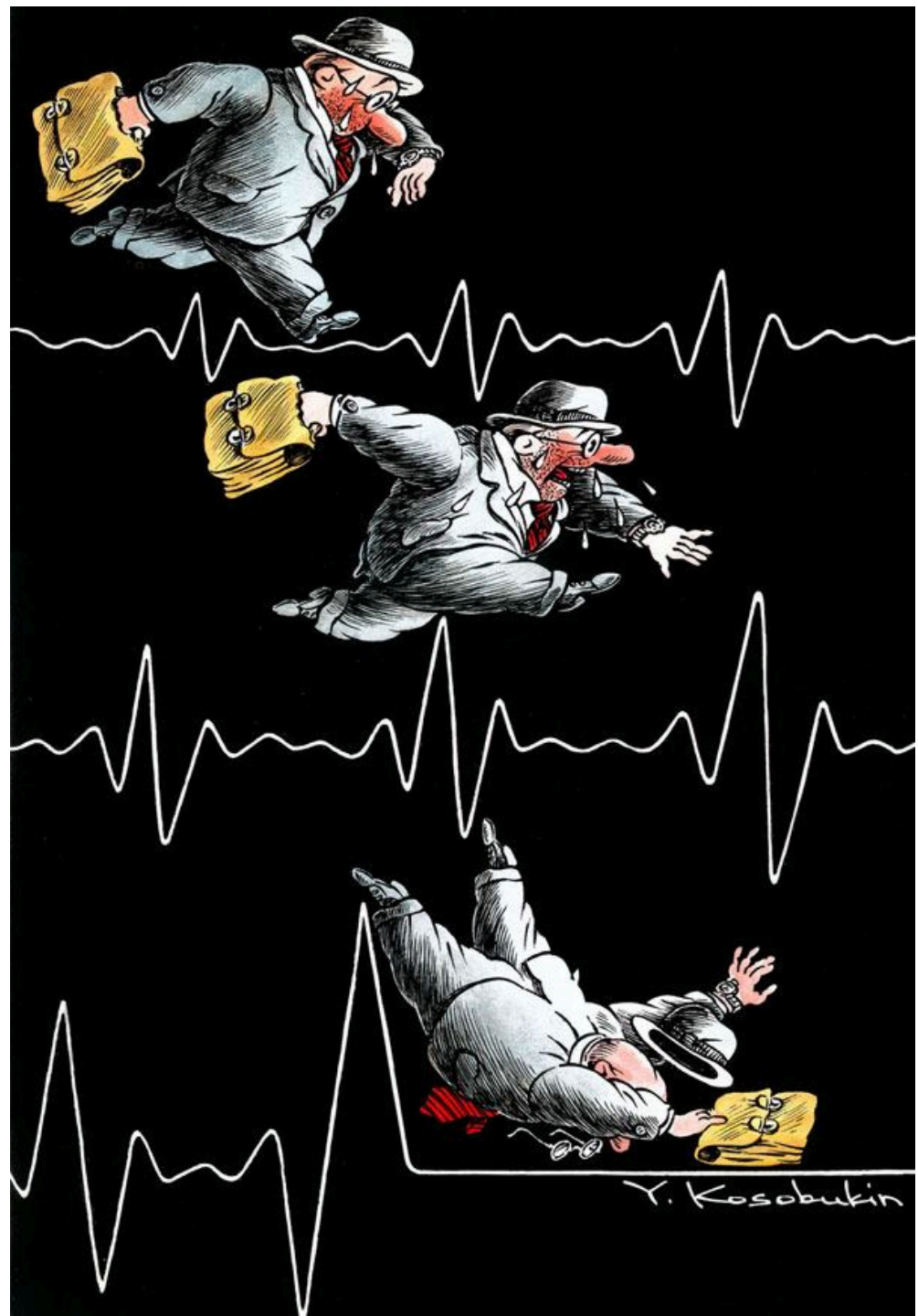


Distribution of power in the Information Society



Economia e ritmos

- Mudou
 - Não rearma
- O que vai ser é o que nunca foi...



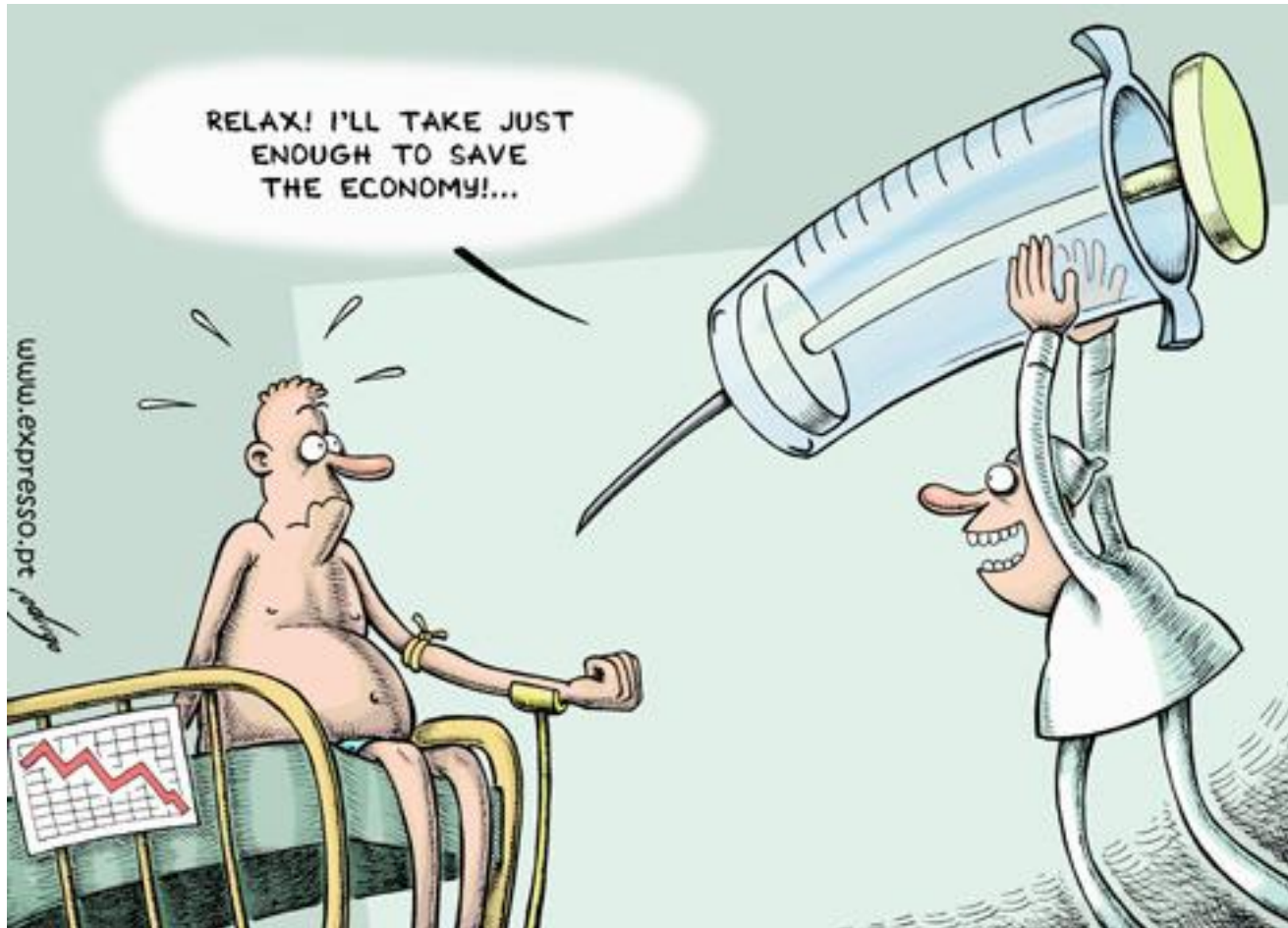
A crise é um tempo para escolhas
(podem correr bem e serem oportunidades)

Two large, bold Chinese characters in a calligraphic style. The character on the left is '危' (wēi), meaning danger, and the character on the right is '機' (jī), meaning opportunity. They are positioned side-by-side.

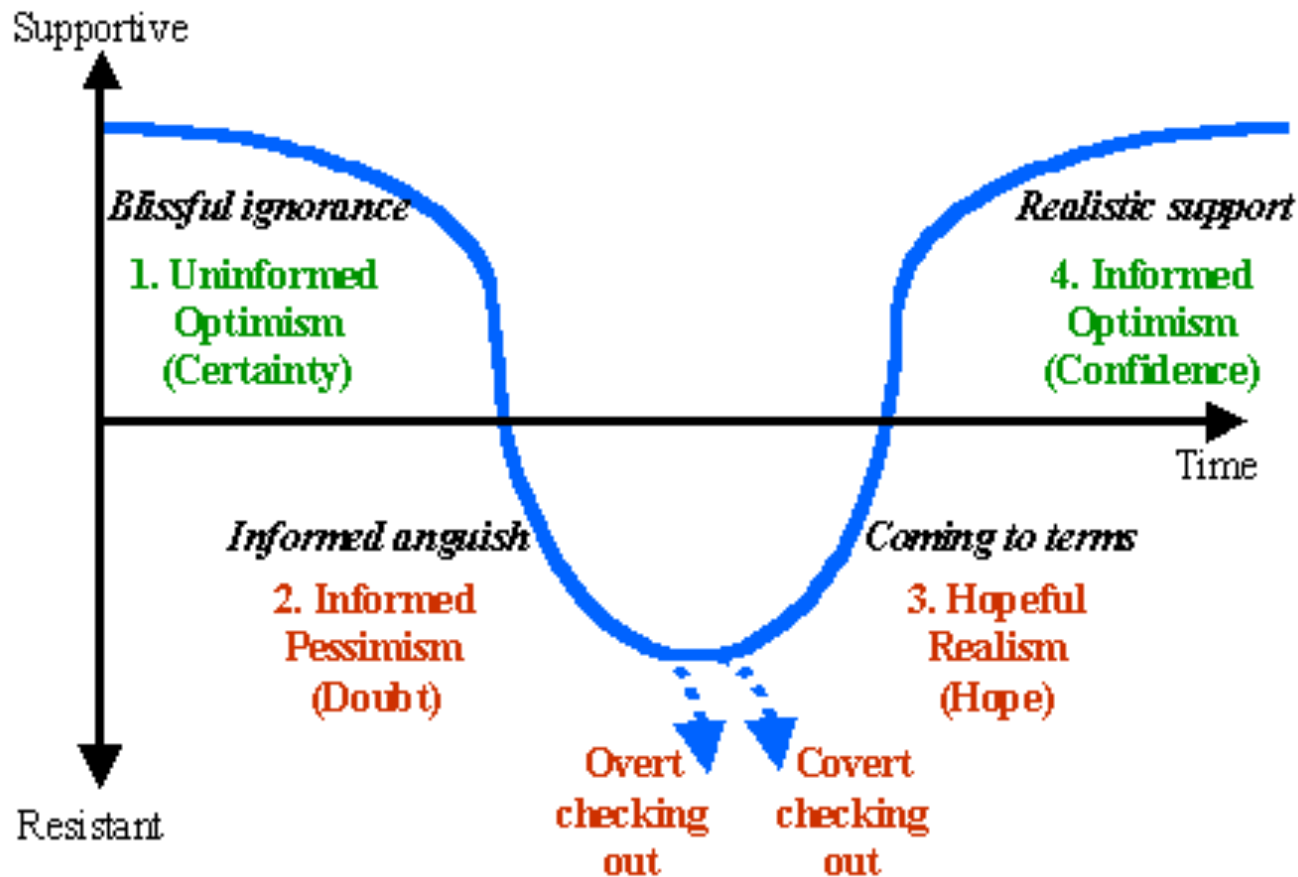
Danger

Opportunity

A situação atual é de grande choque



The “good news” curve: onde estamos? certeza – dúvida – esperança – confiança



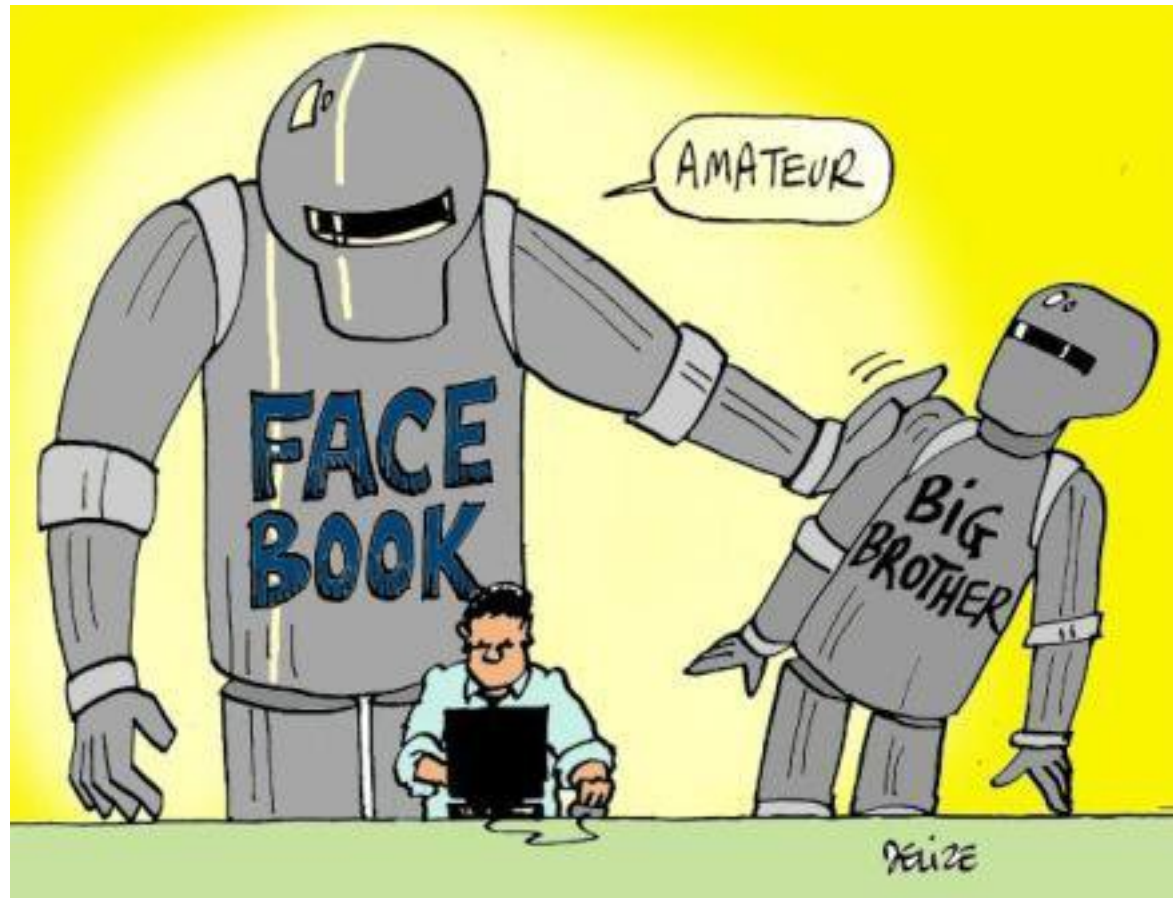
Vivemos tempos de mudança

- Ir
- Estar
- Experimentar
- Fazer
- Visitar
 - Mas...
 - Sair do sítio...



Privacidade e exposição

- Um equilíbrio sensível com necessidade de sermos digitais



Vantagens e ajudas...



Mas não é a realidade... (o mundo analógico resolve as sobreposições de outro modo)



Novos equilíbrios e relacionamentos

- Quem proteger? Como? De quê?



O que é a sustentabilidade? (um exemplo)

The budget explained in simple English.

I love it when complex things are simplified so that we can all understand.

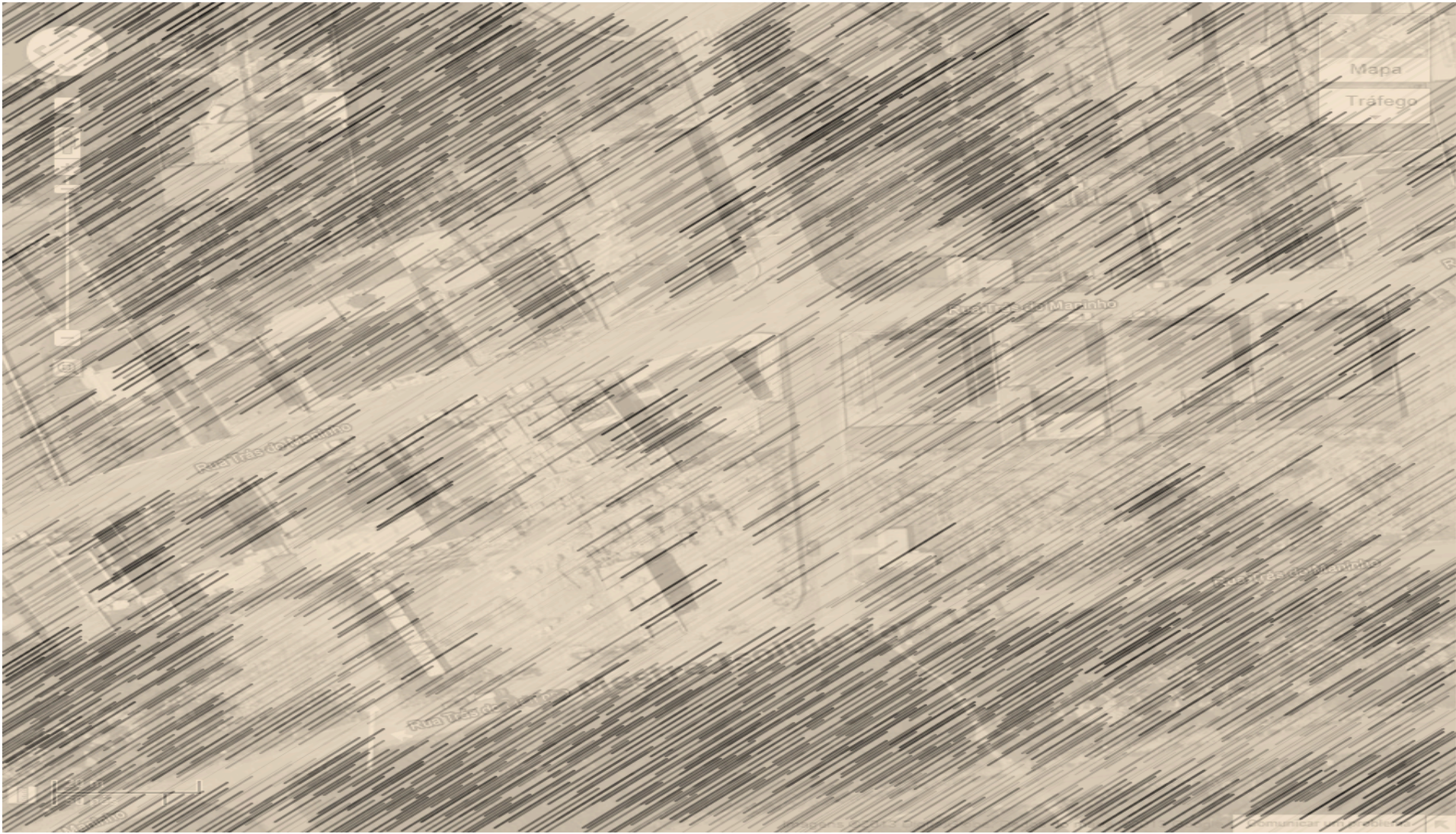
- United States Tax revenue: \$2,170,000,000,000
- Fed budget: \$3,820,000,000,000
- New debt: \$1,650,000,000,000
- National debt: \$14,271,000,000,000
- Recent budget cut: \$38,500,000,000

Now, remove 8 zeros and pretend it's a household budget.

- Annual family income: \$21,700
- Money the family spent: \$38,200
- New debt on the credit card: \$16,500
- Outstanding balance on credit card: \$142,710
- Total budget cuts which some politicians are proud about: \$385

Stop the insanity now. Vote them out and demand a balanced budget.

Local, mudança e acesso (um exemplo...)



Acessos?

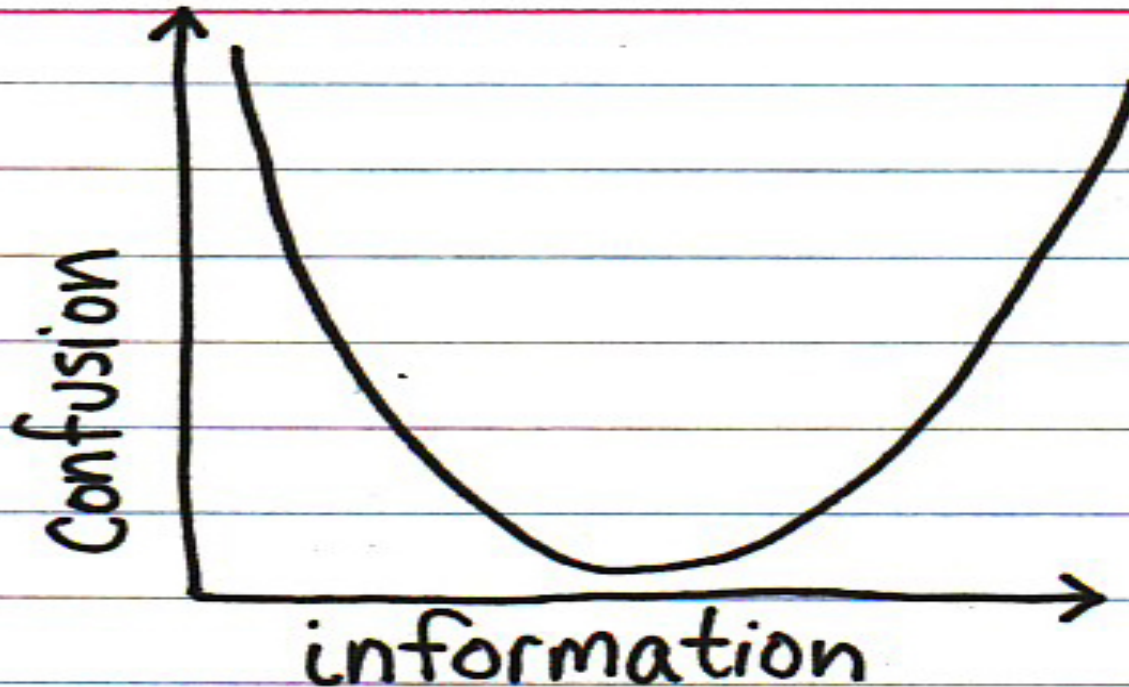


E a atenção?

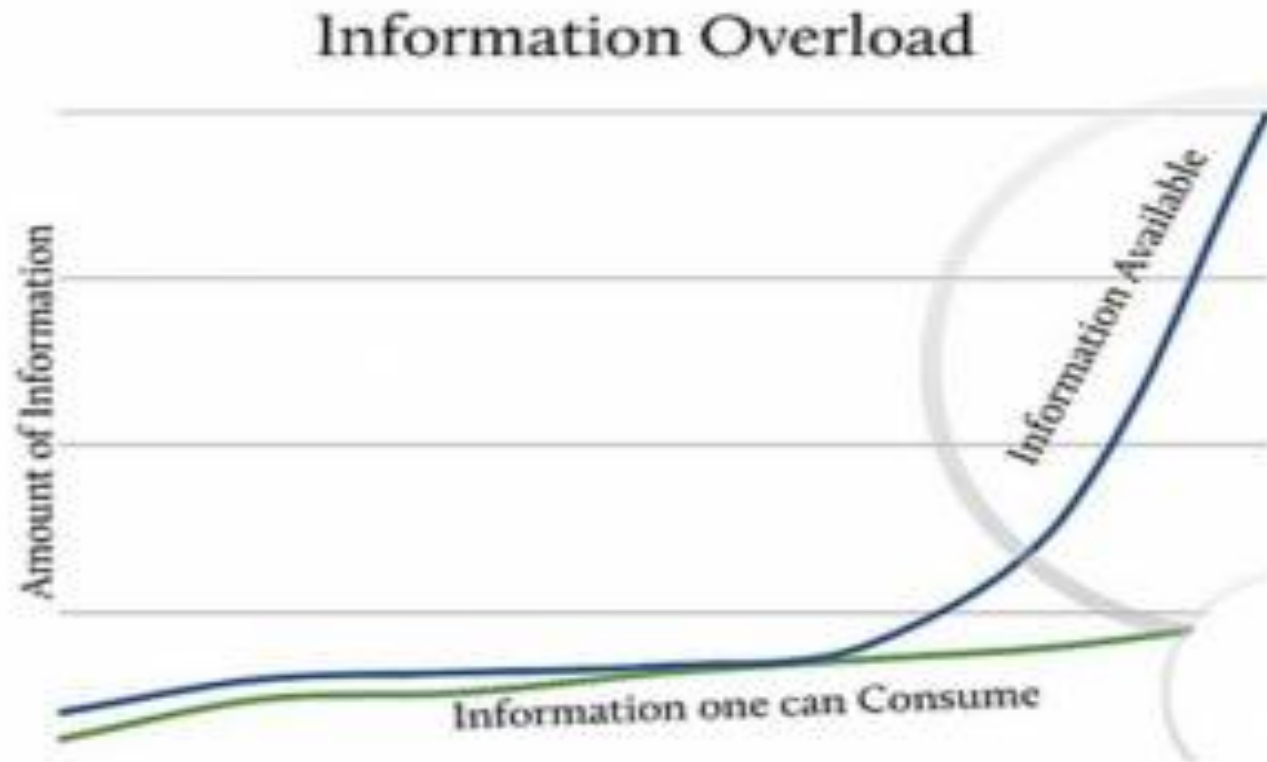
- Sobre o quê?
- Sobre quem?
- Porquê?
- Quando?
- Com que esforço?
 - O objeto reflete o interesse...
 - Os interesses concentram a atenção



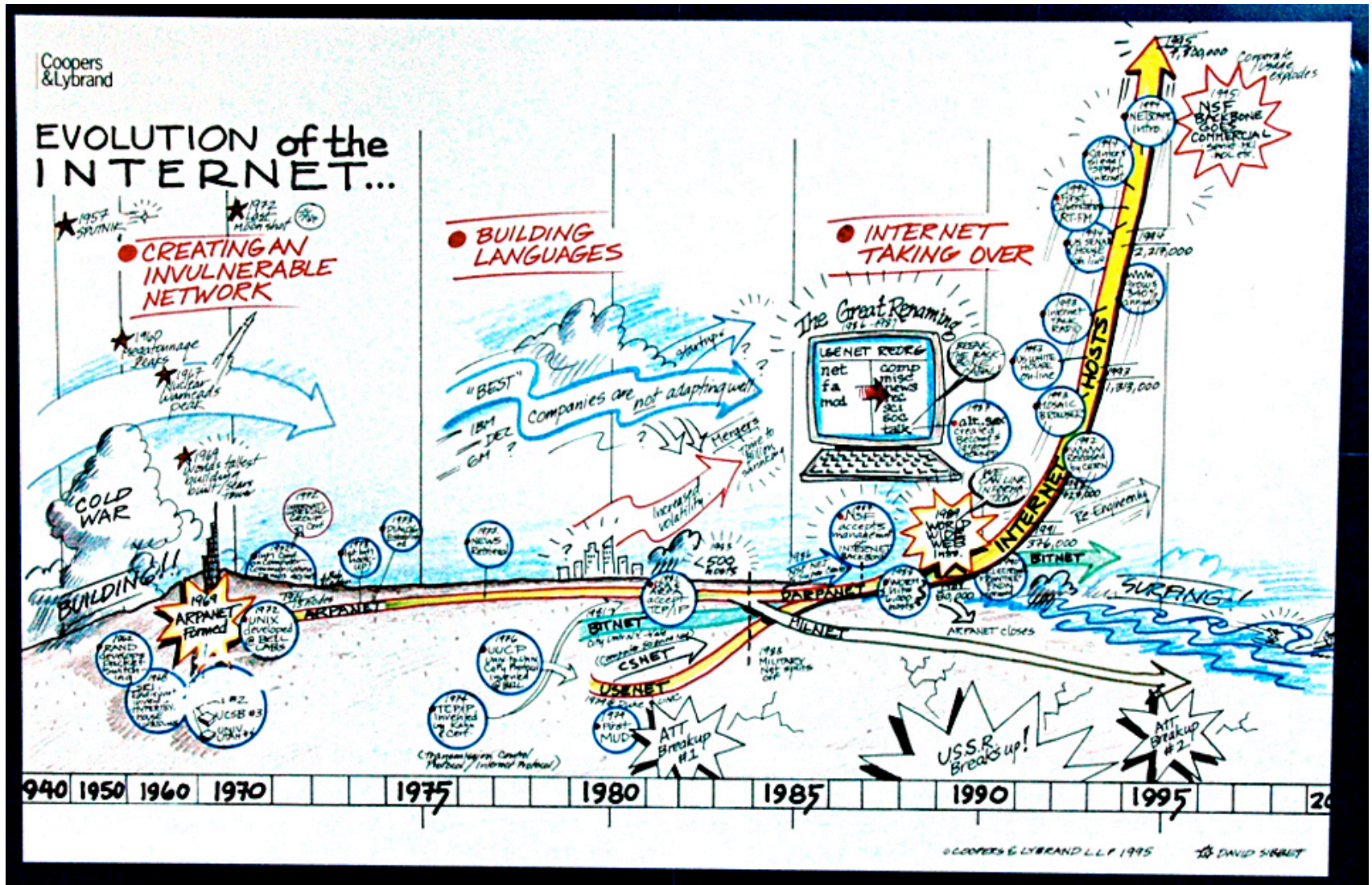
Informação: filtrar ou morrer



Lidar com o excesso de informação



Muito e variado em crescente oferta, não organizada...



- As mudanças são curiosas...

**Antigamente
era tijolo**



Agora é telha



Integração e funcionalidade

- Um só ponto de produção e acesso



Dispositivos móveis...



Taking notes in a class



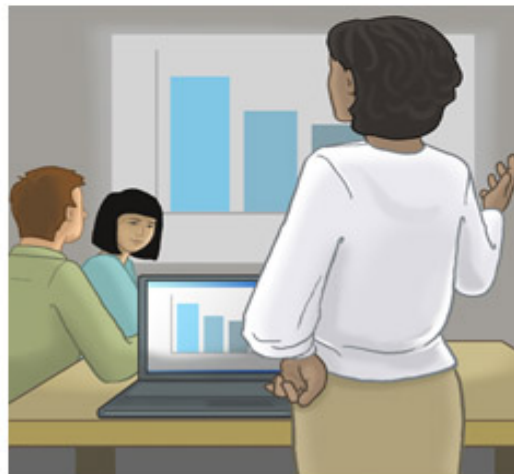
Reading cached e-mail during a flight



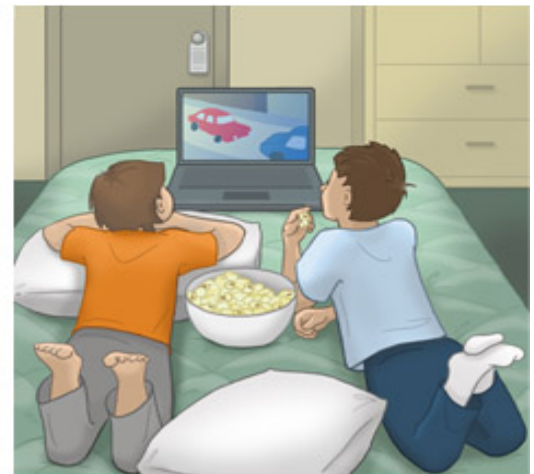
Updating patient records between appointments



Browsing the web while reclining on a sofa



Giving a business presentation



Watching a movie in a hotel room

O digital, sem GI e OT não muda nada!



GI & OT?

- **GI**

Gestão da Informação

- **OT**

Organização do Trabalho

Estabelecer pontes...



Coração ou razão (um ou outro)?

- Os dois....



HOW TO FOCUS IN THE AGE OF DISTRACTION

HOW TO WORK

USE A TIMER 

WORK IN FOCUSED BURSTS
50 MINUTES OF WORK
20 MINUTES BREAK

AREA WITH NO INTERNET

USE ONLY A NOTEPAD AND PEN

GET AWAY FROM THE COMPUTER

USE AN INTRAY FOR INCOMING PAPER

CLEAR AWAY ALL DISTRACTIONS

SPEND 10 MINS EACH DAY DECLUTTERING

IF READING ONLY HAVE THE BOOK IN FRONT OF YOU

DO 1 THING

MORNING

MORNING QUIET

MEDITATE
READ
WRITE MORNING PAGES

SHOWER

HAVE A HEALTHY BREAKFAST

GO FOR A WALK

BEDTIME

CLEAN ALL DISHES/EMPTY YOUR SINK

WASH FACE

READ BOOK

WALK

LOOK AT THINGS TO DO LIST

CREATE RITUALS/HABITS

STRETCH

REFOCUS

MANAGING EMAIL

DISCONNECTION TIMES
8am-10am

CHECK EMAIL AT SET POINTS IN THE DAY

2-3 TIMES PER DAY

TURN OFF EMAIL ALERTS

TAKE TIME TO REFLECT AND REVIEW

FIRST THING IN THE MORNING

WHAT ARE THE 3 MOST IMPORTANT THINGS TO DO TODAY?

- 1
- 2
- 3

DON'T CHECK YOUR EMAIL UNTIL YOU GET THE TASK COMPLETE

AT THE END OF THE DAY

WHAT WILL I FOCUS ON TOMORROW?

WHAT CAN BE IMPROVED?

WHAT DID I DO?

HELP FOR ADDICTS

BLOCKER PROGRAMS

WRITING PROGRAMS

WRITE ROOM

TYPEWRITER

OMMWRITER

Twitter
Facebook
email

TAKE A DIGITAL TECHNOLOGY DETOX

FREEDOM

LOCKS YOU OUT OF THE INTERNET

SELF CONTROL

LOCKS YOU OUT OF SPECIFIC SITES

READING A BOOK

SPENDING TIME WITH FAMILY & FRIENDS

SAY YES TO...

CREATING

MOBILE

FACEBOOK

TV

EMAIL

SAY NO TO...

YES

CREATING

SPENDING TIME WITH FAMILY & FRIENDS

READING A BOOK

LOCKS YOU OUT OF THE INTERNET

SELF CONTROL

LOCKS YOU OUT OF SPECIFIC SITES

Colaboração

- As redes ajudam
- A partilha
- O valor
- Quem
- Quando
- Como?
 - Gestão da Informação
 - Org. do trabalho



A lei da aceleração



Competências ou conhecimento

- O primado da atitude
(se não aplicado, o conhecimento desvaloriza ou não tem mesmo qualquer valor...)



Dispositivos móveis como ponto de contato... (e acesso a indivíduos)



Laptop with Wireless Modem



Wireless Web Phone



Handheld PDA



Tablet PC



Smart Phone



PDA Phone

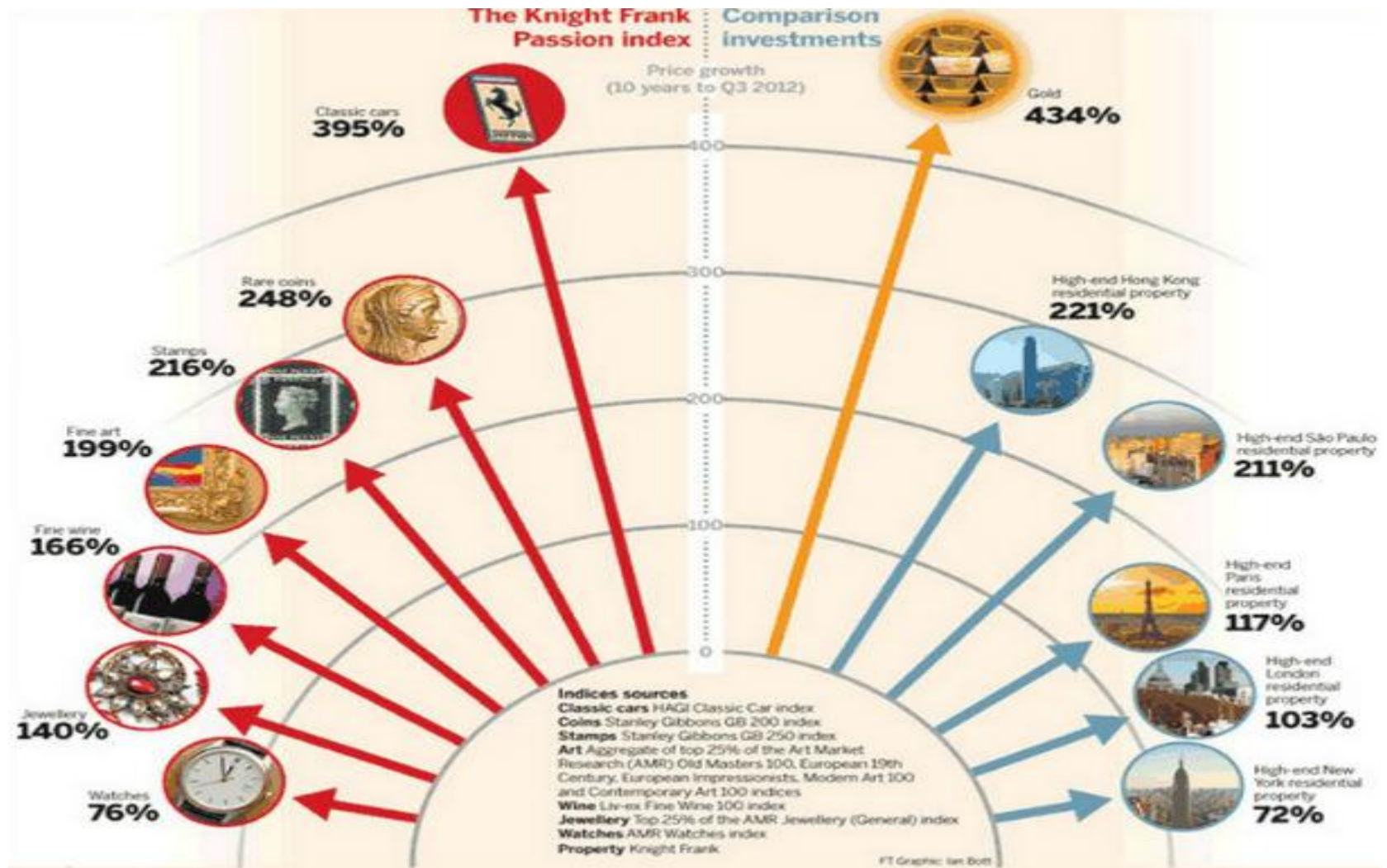


Palm PDA
(Compaq iPAQ)



Auto PC

Onde está o retorno de valor coração ou razão?



4 quadrantes, mas uma só escolha

COMPLEX

- Cause and effect are only coherent in retrospect and do not repeat
- Pattern management
- Perspective filters
- Complex adaptive systems
- Probe-Sense-Respond

KNOWABLE

- Cause and effect separated over time and space
- Analytical/Reductionist
- Scenarios planning
- Systems thinking
- Sense-Analyse-Respond

CHAOS

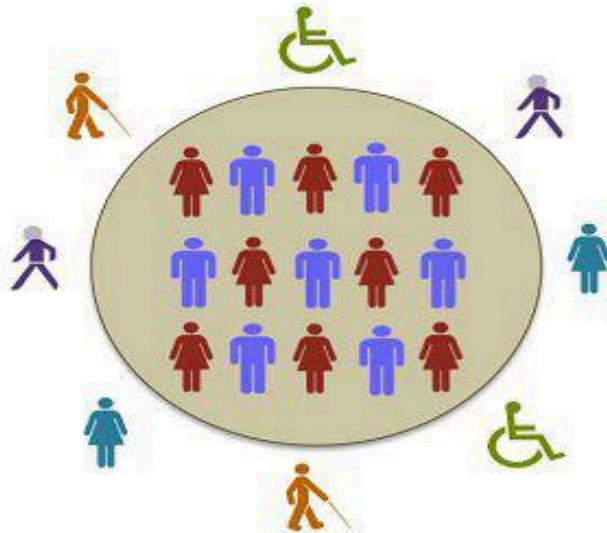
- No cause and effect relationships perceivable
- Stability-focused intervention
- Enactment tools
- Crisis management
- Act-Sense-Respond

KNOWN

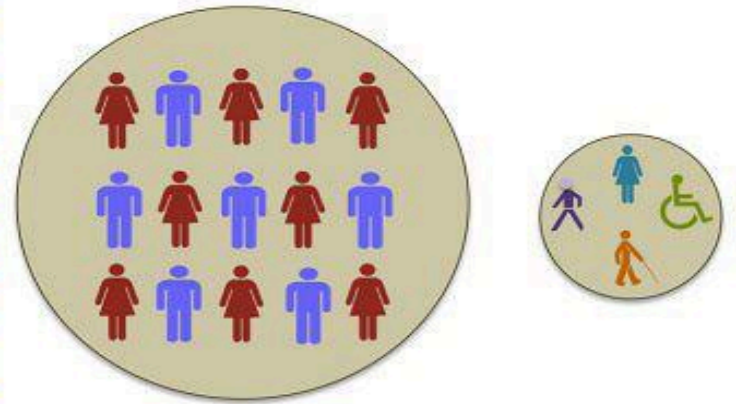
- Cause and effect relationships repeatable, perceivable and predictable
- Legitimate best practice
- Standard operating procedures
- Process reengineering
- Sense-Categorise-Respond

As palavras tem significado...

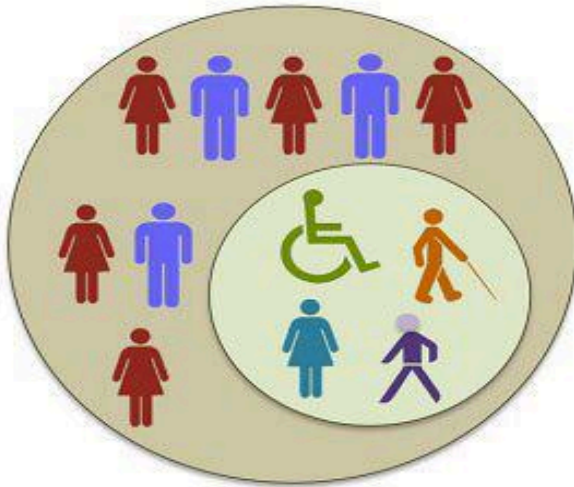
EXCLUSIÓN



SEGREGACIÓN



INTEGRACIÓN

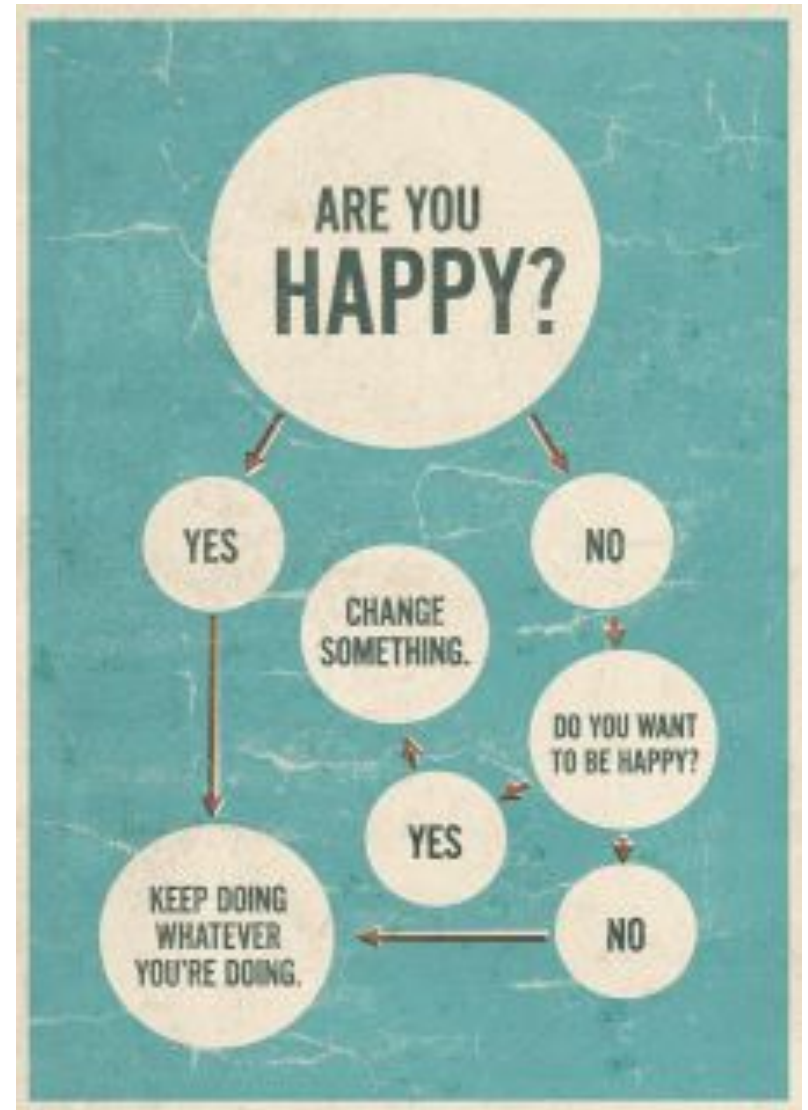


INCLUSIÓN



Qual o objectivo?

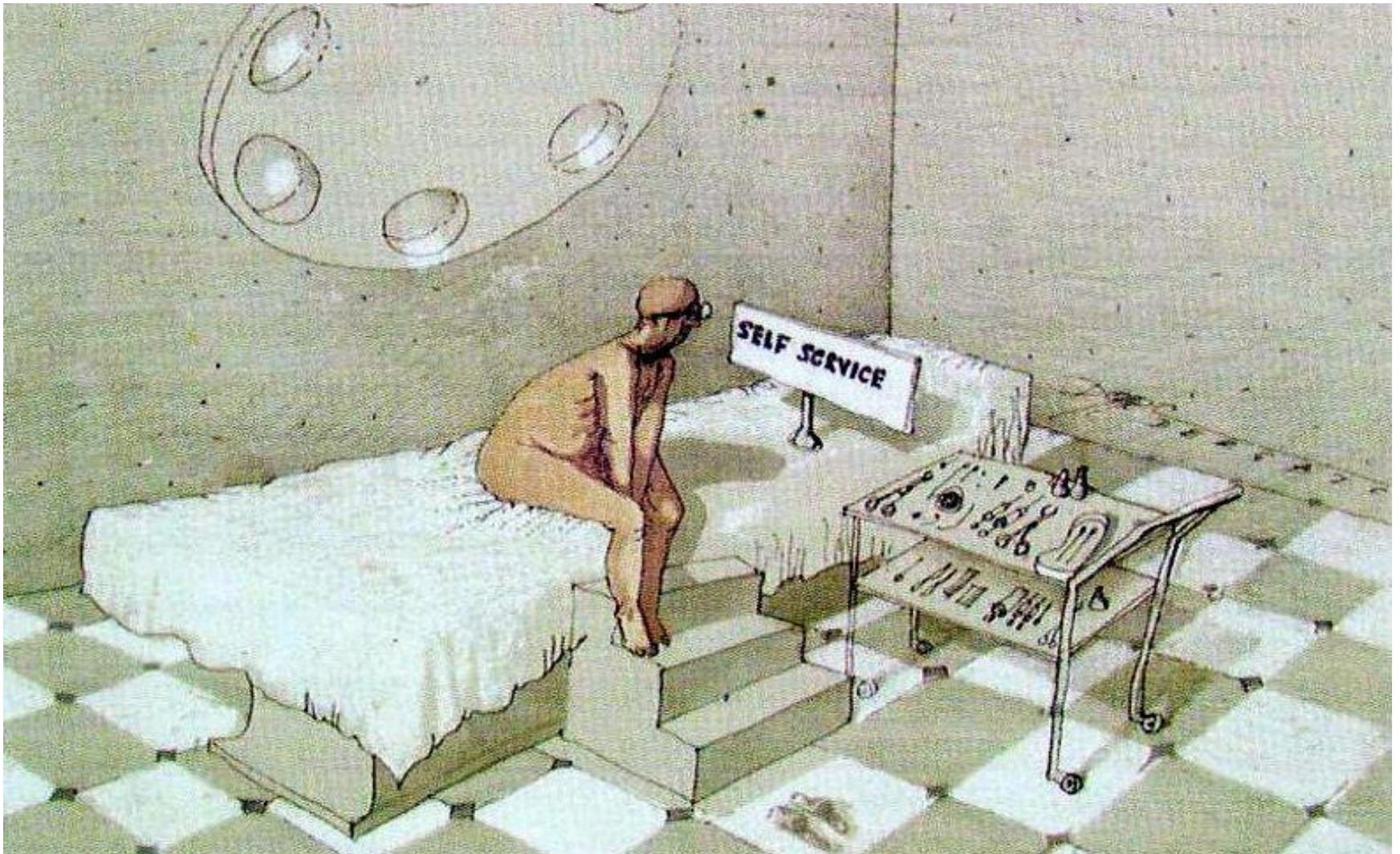
- Pessoal?
 - E de grupo?
 - Da comunidade?
 - Da sociedade?
- Incompatíveis?



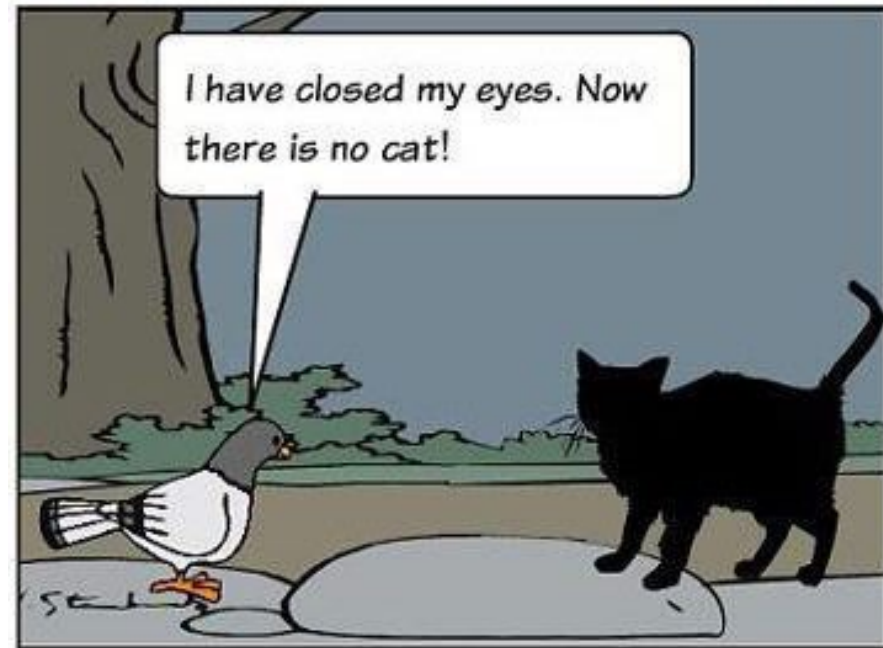
O Acaso e mistura são naturais
(ou como comer uma salada de frutas)



Os limites do auto-serviço...



- Lidar com redes e o digital
- Não é
 - Bloquear
 - Ignorar
 - Conter
- Do comando e controle à governação



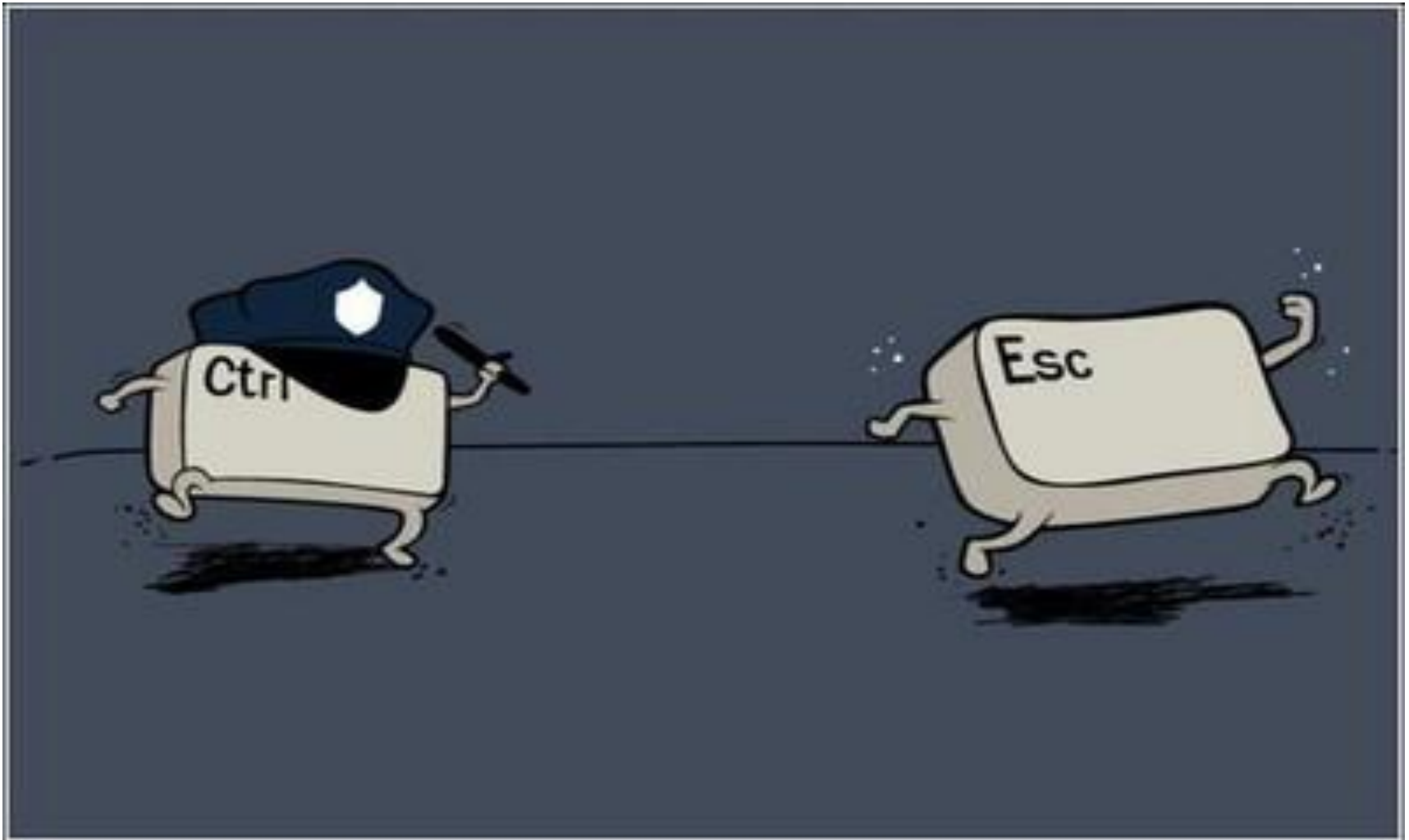
Viver no nosso mundo, é viver em rede



Incontornável...



Questão: quem comanda e controla?



Novos atores e novos equilíbrios

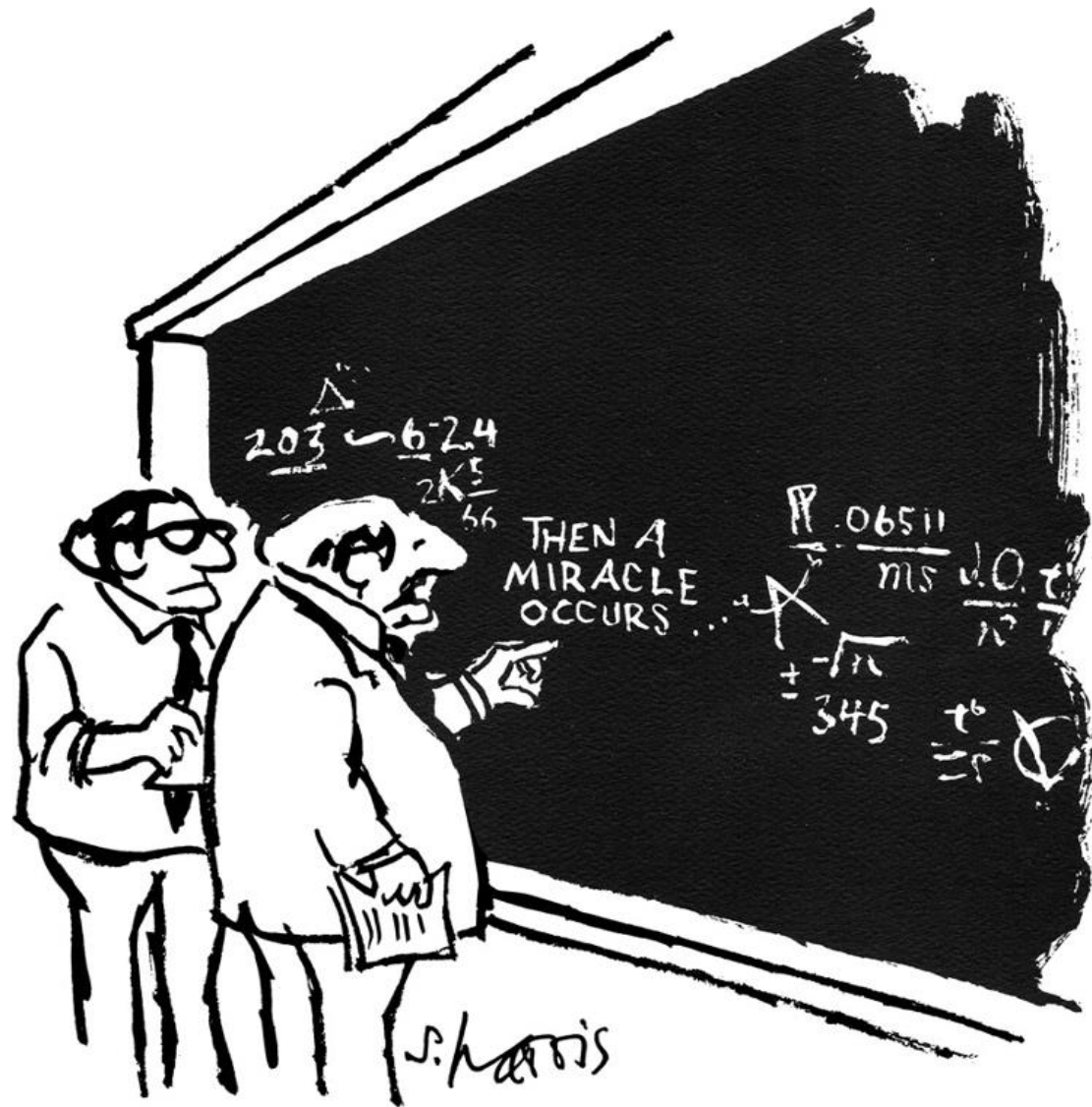


3ª Guerra Mundial

Sim, ela acabou de começar. Anonymous ATACAR!!!!

- Rupturas
- Propostas
- (milagres?)

– PRECISAM-SE



"I THINK YOU SHOULD BE MORE EXPLICIT HERE IN STEP TWO."

inovação

- A evolução é mais curiosa do que aparenta...

CELULARES

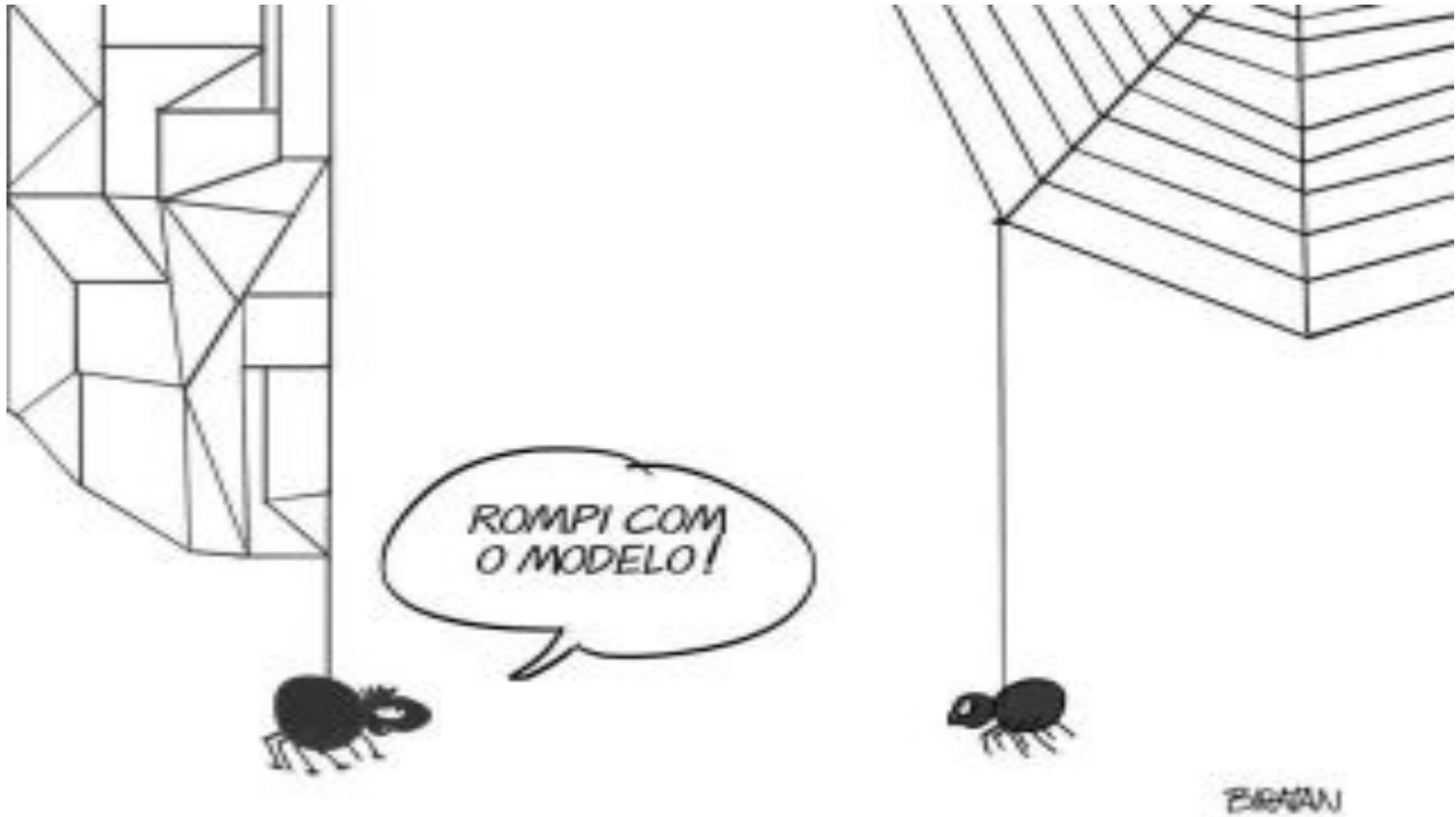


ANTES

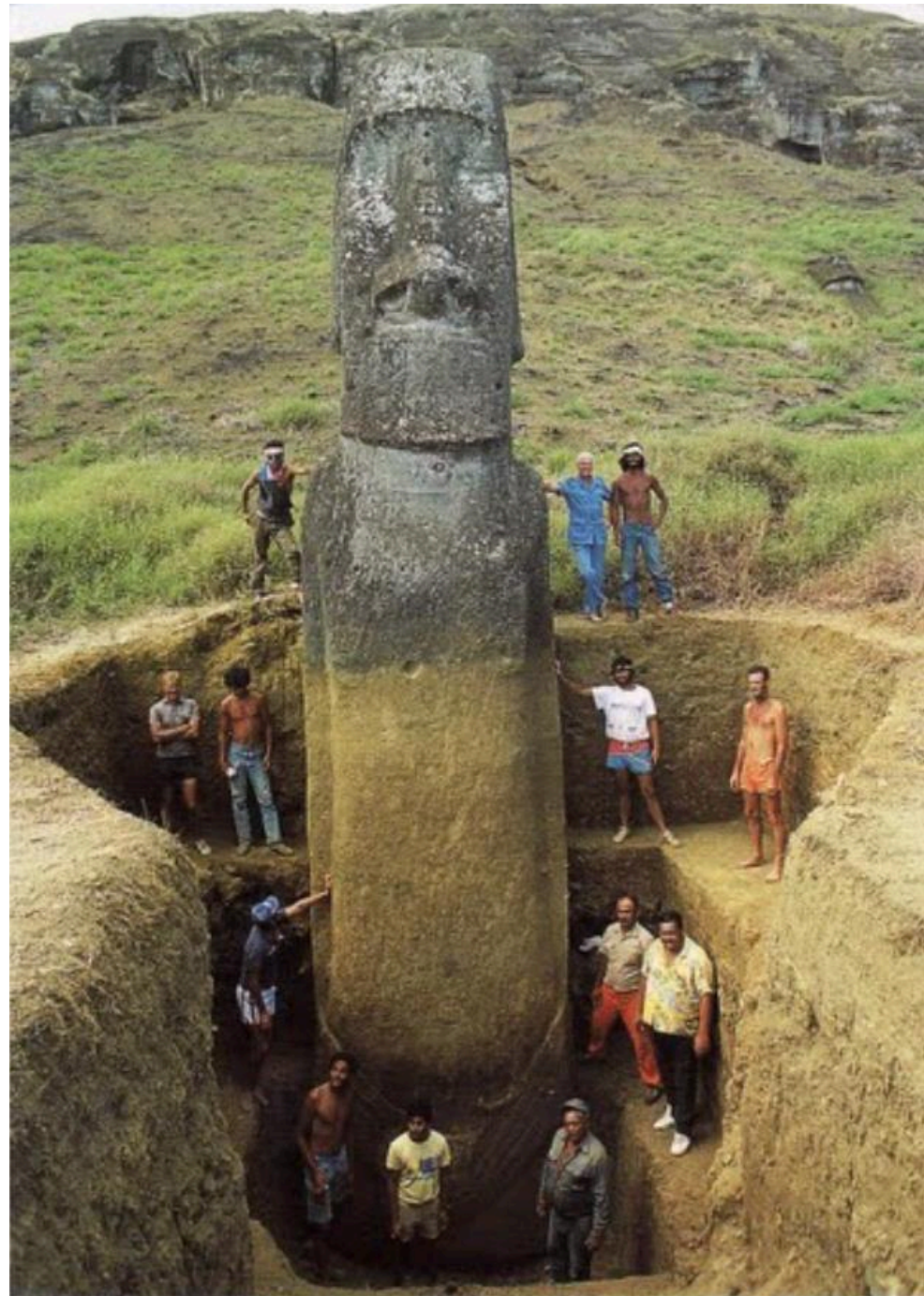


HOJE

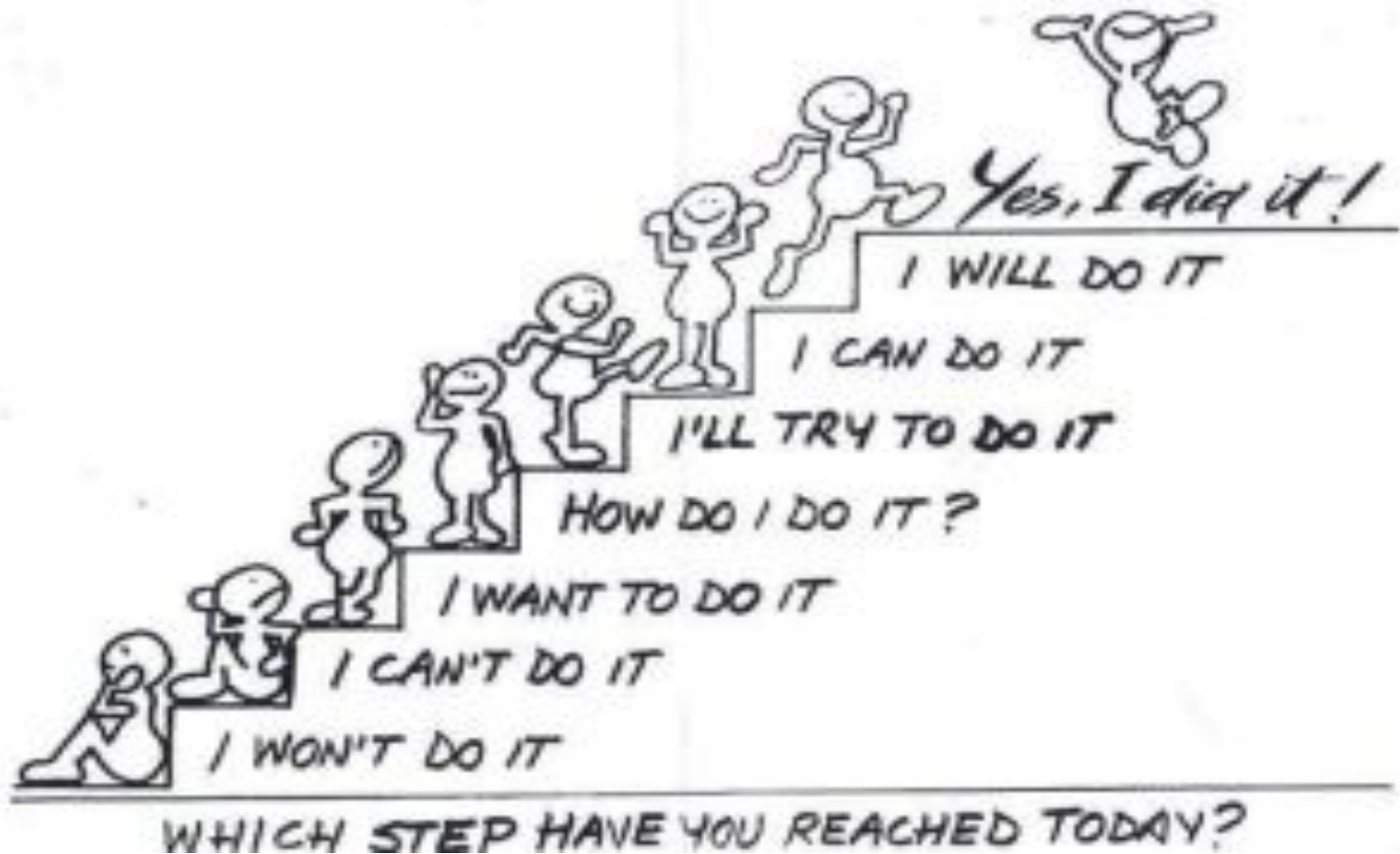
redes



- Profundidade
 - Estudo e experimentação
- Saturar em conhecimento



Um processo que exige tempo e um território



O território (deve) orientar oportunidades



@lbgouveia
lmbg@ufp.edu.pt



Luis Borges Gouveia nasceu no Porto em 1966

Professor Associado com Agregação na Faculdade de Ciência e Tecnologia da Universidade Fernando Pessoa. Agregado em Gestão Industrial (UA, 2010) e Doutor em Ciências da Computação (Lancaster, UK, 2002).

Grupo de I&D *TRS :

<http://tecnologiaredesesociedade.wordpress.com/>

Investiga e publica sobre como pode o digital e as suas aplicações beneficiar a atividade humana.

Possui página Web em <http://about.me/lbgouveia>